



**Feedlot:**  
las ventajas de atender  
huéspedes



**Otoño:**  
cómo minimizar los problemas  
de la estación.

# GANADERIA

Nº 54 - MARZO DE 2013 ■ Es una publicación del Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina

# Y COMPROMISO

IPCV  Instituto de Promoción  
de la Carne Vacuna  
Argentina



# Perfectamente ensamblados

La ganadería actuando como herramienta de estabilización en planteos agrícolas desarrollados en aquellas zonas en que no todos los años se obtienen ganancias. Caja de ahorro y fuente de financiamiento del productor.

# ►► Sumario

## **3 EL CAMINO CORRECTO**

El mero balance de lo ocurrido en 2012 indica que el IPCVA está en la buena senda.

Este año el Instituto seguirá obstinado en mejorar las condiciones productivas y comerciales del sector pecuario.

## **4 BARRA ESTABILIZADORA**

Un planteo en el sur bonaerense en que la ganadería se gerencia de manera mancomunada con la agricultura, y contra viento y marea aporta equilibrio al esquema.

## **9 PUESTA AL DÍA**

Las acciones del IPCVA tendientes a capacitar al productor y posicionar nuestra carne vacuna dentro y fuera del país.

## **10 CUIDADO CON EL OTOÑO**

La estación encierra una serie de inconvenientes vinculados con bajas ganancias en la cría. Pistas para manejar el rodeo en un escenario como éste.

## **12 EN LOS CORRALES**

La cuenta para el feedlot se ha puesto más apretada desde la segunda mitad del año pasado. Un productor del oeste bonaerense explica cómo sale del brete apoyado en la hotelería.



# Soplando a favor del viento

Cuando desde el IPCVA comenzamos a ver hace varios años que la ganadería se enfrentaba a un escenario crítico –el que nos llevó a perder doce millones de cabezas–, comprendimos que era el momento de dar un golpe de timón en nuestro accionar.

Silenciosamente, los productores y los industriales que dirigimos el Instituto elaboramos un plan de capacitación y transferencia de conocimientos que, aún en ese momento en el que todos parecían dejar las vacas a un lado, apuntaba a comenzar a recomponer la actividad.

Así surgieron los seminarios regionales y las jornadas a campo. Los primeros con la intención de bajar a nivel del productor los contenidos de las investigaciones que se realizaban desde el IPCVA y otras entidades. Las segundas para mostrar en distintas regiones planteos productivos virtuosos y eficientes.

Seguramente se trataba de acciones demandadas que nadie estaba realizando, porque la convocatoria superó ampliamente nuestras expectativas y comenzaron a llover pedidos para que se replicaran en todos los rincones ganaderos de la patria.

No era cuestión de irradiar conocimientos complejos sino simplemente de contarles a los productores que existían herramientas de bajo costo –destete, suplementación estratégica, planteos mixtos y otras– que estaban a su alcance para ser más eficientes.



Por **Gonzalo Álvarez Maldonado**  
Presidente del IPCVA

Hoy, al cabo de varios años de recorrer con este esquema todas las regiones productivas del país –acompañados por el INTA, Aacrea y las universidades–, podemos observar un cambio notable en la mentalidad de los productores, lo que también se refleja en los números. No solamente porque paulatinamente se está recomponiendo el stock sino porque algunos índices han mejorado

sustancialmente, como la relación vaca/ternero, que hoy supera ampliamente el 60%, muy por arriba del promedio histórico.

Por eso continuaremos en este camino. Porque la mejor promoción que podemos hacer (en ausión al nombre del Instituto) es la de la actividad misma, la de conocimientos que redunden en una ganadería mejor para los productores y para todos los argentinos.

Esta tendencia vino para quedarse. Hoy los ganaderos son más eficientes. Igual de trabajadores que siempre pero más informados, más dispuestos a adoptar tecnologías, más profesionales. Ya no existe el viejo esquema –que muchas veces se daba en un mismo campo– de una “agricultura de precisión” y una ganadería “a la que te criaste”. Hoy vamos camino a una “ganadería de precisión”.

Soplan nuevos aires para la ganadería argentina y si bien no podemos decir que solamente el Instituto los haya provocado, es indudable que estamos soplando a favor del viento.

# Para estabilizar los resultados

En la Chacra Experimental Barrow han desarrollado un ciclo completo hiperflexible, pensado para convivir armoniosamente con cultivos de cosecha en suelos agrícolas, y amortiguar sus vaivenes. En este esquema la fina aporta el silo y la suplementación.

**E**n este centro de investigación ubicado en las proximidades de Tres Arroyos, provincia de Buenos Aires, el Dr. Martín Jensen timonea un sistema ganadero complementario con la agricultura, que trabaja a la par de un esquema real de producción, con sus vacas y su invernada. Por caso, en noviembre se llevó a cabo la última extracción para silaje o rollo, y luego se inició el

barbecho químico destinado a sembrar soja de la próxima campaña. “Tenemos medido aquí que cada 8 años se dan entre 1 y 2 campañas con quebrantos en agricultura. Esta zona es una maceta, si no se recibe agua permanentemente los 5.000 kilos de cebada se pueden convertir en menos de 3.000, con el consiguiente resultado negativo en siembras sobre campo arrendado. Con la incorporación del ciclo completo, esos



Vacas de cría en las pasturas. Permanecen allí hasta el destete, en que irán a los rastrojos.



El ensilado de cereales de invierno le dio una vuelta de tuerca al sistema.

## Maleable

No hay una receta fija, siempre tratamos de buscar el punto más redituable. Hasta 2009 hicimos maravillas para mantener este esquema, pero era sabido que iba a faltar carne, el asunto era cuando y si íbamos a sobrevivir para ver ese momento. Por eso hay que tener **un sistema flexible y un biotipo con el cual cambiando el ritmo y la velocidad de engrasamiento podamos buscar casi cualquier producto**. En última instancia se vende el ternero, y listo”. (Jensen)

quebrantos se ven atemperados; si bien la agricultura tiene márgenes superiores, su estabilidad es más frágil”, explica Jensen.

Así, el esquema plantea cuatro años de praderas más seis o siete de cultivos de cosecha, y la brecha entre la fina y la gruesa se cubre con verdeos de avena o cebada, que se pastorean e incluso se ensilan. Paralelamente, se suplementa la invernada entre abril y septiembre, y se dan rollos en la cría. “¿Innovaciones? De 2003 en adelante empezamos a tener 300 mm menos de agua en el régimen anual de lluvias, e incorporamos la tecnología del silaje en autoconsumo. Arrancamos con sorgo, pero como compete con la gruesa pasamos a ensilar cultivos de invierno”, avisa nuestro entrevistado.

### BUENOS NÚMEROS

La vaca pare sobre verdeos encañados, y luego queda en las pasturas desde septiembre a diciembre. En enero se desteta, el ternero sigue en la pradera y la hembra se acomoda en los rastrojos hasta el mes próximo al parto. “Hemos alcanzado un 96% de preñez y un 90% de destete, que en nuestro caso es anticipado –5 a 5,5 meses de edad, con 160 kilos–. Tratamos de no

**Martín Jensen maneja numerosos planteos de este tipo en la zona, con vacas de diversas características.**



La vaca llega gorda al invierno y está ciclando cuando entran los toros.



Trigo, avena y cebada tienen distintas características a la hora de ser ensilados. El grado de urgencia define.

destetar más pesado porque le estaríamos sacando kilos a la invernada, y además evitamos una situación ineficiente para el **ternero**, porque a los tres meses de edad ya es más importante la proteína que puede lograr del pasto que la que obtiene de la leche. **Mandarlos con la vaca al rastrojo es castigarlos**”, enfatiza el veterinario.

Este procedimiento permite **entrar al invierno con la vaca en muy buen estado corporal**, lo que contribuye a tener un anestro corto, y la hembra se encontrará ciclando cuando ingresen los toros. La ventaja de llegar a la estación fría con una vaca gorda relativamente engrasada, es que pase lo que pase en términos de alimentación estará ciclando a los 35-40 días. Eso hace posible **una concentración de las pariciones cercana al 86%** en los primeros dos celos y en los mejores años. Cabe recordar que la alimentación preparto incide en la duración del anestro, en tanto que la ingesta posparto pesa en la fertilidad del primer celo.

Por su parte, **la invernada** arranca en las pasturas, pasa por los verdeos, y generalmente termina en praderas con algún grado de suplementación. Ya en septiembre se apartan las vaquillonas que van a servicio con 300-310 kilos; las que no son escogidas para la reposición se venden para carne. **El novillito, por su parte, sale con 380-420 kg, entre diciembre y enero.** El engorde de los machos se completa en doce meses, mientras que el de las hembras dura entre 8 y 10 meses.

La carga general del ciclo completo es de 1,6 EV/ha, y la ganancia diaria del sistema es

## Pruebas al canto

**C**ómo saber si el sistema funciona? Jensen trabaja con **productividad medida en función de las tablas estándar de Aacrea**, además del rendimiento económico en cada etapa y en todo el ciclo. “Tenemos una vaca en potreros agrícolas porque pasa siete meses sobre rastrojos, otros cuatro en pasturas y uno en un ver-

deo, **genera dos terneros por hectárea de pradera** y no interfiere con el sistema agrícola. En parte el sistema empezó a competir con la soja de segunda, pero depende del ambiente, acá no abundan los que se bancan a la oleaginosa sembrada en diciembre, y es mucho más estable tener la ganadería”, asegura el profesional.

de 750 g promedio, por debajo de ese umbral no se llegaría al objetivo propuesto. “Nuestra función –refiere Jensen– es asimismo ir presionando con la carga para detectar dónde tenemos los problemas, y en función de eso generar información para los productores que han adoptado el sistema, y tener la solución a mano. Una de ellas han sido los silajes de invierno, porque no compiten con la producción de gruesa; podemos obtener altos volúmenes de muy buena calidad, y hemos logrado ganancias de 1,1 a 1,3 kilos diarios más algún aditivo. En suma, llevamos a cabo un uso muy intensivo del recurso suelo, claro, con una inversión superior”.

## HABLANDO EN PLATA

El biotipo que se utiliza en la zona permite hacer desde un ternero bolita hasta un novillo de exportación, pasando por el animal estándar para mercado interno. “¿El margen? La cuenta oscila bastante –dice Jensen–, sobre todo en la medida que se modifican los precios, pero puede decirse que este esquema hace posible un MB de entre \$ 800 y \$ 1.000 pesos por hectárea. Lo bueno es que los terneros están dentro del sistema y no es necesario salir a buscarlos. Y el hecho de poder hacer reservas antes de destetarlos permite tener organizado el balance forrajero del año siguiente”.

¿Puede que resulte tan tentador vender el ternero que la invernada no se llegue a producir? Jensen indica que aún así hay que valorar el hecho de obtener un elevado volumen de carne que se puede vender en primavera, justo cuando el productor viene secándose financieramente. “Las vaquitas le sirven para financiarse. Ensamblan muy bien con los flujos agrícolas. La ganadería siempre termina siendo una caja de ahorro en esta zona”, agrega Martín.

La cosa no culmina ahí. Incluso se pueden hacer todas las reservas como si se hubiera decidido el engorde del ternero, venderlo y tomar otros terneros a capitalizar. Es la versatilidad que permite el hecho de tener la ganadería adentro. Este esquema se puede llevar adelante con cual-



La invernada arranca en las pasturas y termina con algún grado de suplementación.



quier tipo de hacienda. Hasta el año pasado Jensen manejaba 22 sistemas con estas características y con vacas diferentes.

Tras ser separados de sus madres, los terneros quedan en las praderas.

## LA COMIDA

Las pasturas combinan alfalfa con festuca y cebadilla. Incluso han hecho implantaciones de trigo con la pradera; se cosecha el cereal y queda establecida la pastura. Esto se dejó de usar en la medida que los años se fueron poniendo más secos, pero es una herramienta potente que baja sensiblemente los gastos de la pradera y acelera su proceso de utilización.

En cuanto al ensilado, tanto trigos como avenas y cebadas tienen sus pros y contras. “Cuando estamos apretados y necesitamos una salida rápida a la gruesa nos conviene más sem-

## Complicado

Jensen y los productores de la zona padecen del mal común que afecta al campo argentino: **el personal**. Hay muchos problemas con la gente, cuesta conseguir idóneos en todos los rubros. Se necesitan personas jóvenes y con ganas de ir al campo, y hoy por hoy es necesario buscarlas con lupa.



La brecha entre fina y gruesa se cubre con verdeos de invierno, que se pastorean e incluso se ensilan.



En Barrow el rodeo tiene base Hereford y ya están inscribiendo reproductores.

## Buena genética

Por si fuera poco, el rodeo tiene **base Hereford** y se están inscribiendo reproductores dentro del marco fijado por la asociación de criadores de la raza. También se están marcando algunos toros padres. Se trata de un sistema cerrado desde hace 18 años, con **una vaca de 500 kilos y un frame 5**, con un peso al nacimiento estabilizado de 30 kg +/- 2 kg. “Encontrar **una vaca grande que para un ternero chico** no es cosa de todos los días, y menos que menos en Hereford. Y todo **con gran facilidad de parto**, con un índice de distocias del 4 por mil”, advierte **Jensen**.

## En contra

**H**oy la cuenta está ajustada, porque los insumos suben en dólares. Y la inflación va a seguir deprimiendo los valores porque casi no hay exportación y **tarde o temprano va a sobrar carne** en el mercado interno. Esto es lo que nos desalienta, planificamos y sabemos qué producción vamos a tener el año que viene pero no cómo la vamos a vender”. (**Jensen**)

brar avenas, porque las tenemos un mes antes. **Entre el 50 y el 100% de espigazón se encuentra el punto ideal que combina volumen y calidad para picar.** Cebada y trigo, en cambio, requieren grano entre lechoso y pastoso; son quince a veinte días más que la avena, que como contrapartida da un silaje menos energético que el trigo y la cebada, que son más engordadores”.

La **suplementación** se lleva a cabo de abril a septiembre, **con grano de cebada a razón de entre 0,5 y 1,0% del PV en el campo.** “A medida que se fue cayendo el régimen hídrico empezamos a utilizar silajes manteniendo el aporte de cebada, o dejábamos el grano para el final de modo de terminar rápidamente la hacienda. A veces ganábamos plata y otras perdíamos, pero sacábamos el animal del sistema”, aporta Jensen.

A este esquema **se le puede anexar un corral.** Con la avena (10% PB) alcanza para darles la proteína necesaria, y con el agregado de energía —en esta zona, cebada—, se cierra el círculo. **Una dieta estándar incluiría silaje de avena manejado en autoconsumo al costado del alambre, más 1% del peso vivo en cebada.** Si se tiene un mixer para armar una TMR, mucho mejor.

Respecto de los **verdeos**, se los puede pastorear, ensilar o cosechar, son la columna vertebral del sistema. Ahora incorporaron vicia para fijar nitrógeno y con la idea de que los ensilados tengan un mayor contenido proteico. **Con la incorporación del silaje, este sistema genera 300-320 kg/ha/año de carne vacuna.**

# ►► Puesta al día



## A los bifés en Rusia

El **IPCVA**, acompañado por empresas exportadoras, participó nuevamente en **Prodexpo**, una de las ferias más importantes de la **Federación Rusa**. Hasta allí llegó con un stand concebido como centro de negocios, con un espacio para degustación de nuestros mejores cortes a la parrilla.

Pese a que históricamente gran parte de las exportaciones

hacia ese destino han sido de carne congelada, muchas consultas estuvieron relacionadas con el envío de cortes enfriados. Al respecto, numerosos importadores preguntaron por qué se está exportando poca cantidad de carne y remarcaron la importancia de la presencia de la marca "carne argentina" en Rusia, dado que nuestro país puede exportarles cortes enfriados de alto valor para consumo –segmento de mercado en el que Australia es el mejor posicionado– y para ello necesita estar presente en este tipo de eventos y encarar campañas específicas de promoción.

Por otra parte, el Instituto recibió un diploma de manos de los organizadores de la muestra por su constante promoción de la carne vacuna argentina en la Federación Rusa y la presencia desde hace cinco años en Prodexpo. Rusia es el segundo importador mundial, por volumen, de carne vacuna detrás de Estados Unidos. El año pasado, el Mercosur fue el responsable de abastecer el 75% de la demanda de carne vacuna importada por este país. En 2012, la Argentina destinó a Rusia 9.200 toneladas netas de carne fresca y 37.000 toneladas netas de menudencias y vísceras bovinas, por un valor consolidado de más de 125 millones de dólares.



## El IPCVA en Expoagro 2013

El Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA) estará presente, como en años anteriores, en la nueva edición de la tradicional muestra de maquinaria a campo abierto, que se llevará a cabo entre el 5 y el 8 de marzo en el corredor productivo Baradero-San Pedro de la provincia de Buenos Aires. El Instituto será sponsor principal del sector ganadero de la feria, con un stand institucional en el ingreso del salón de conferencias técnicas, las cuales estarán referidas a la transferencia de conocimientos tendientes a una mayor productividad de la cadena de ganados y carnes.



## Informe mundial y previsiones

El área de **Estadística y Economía del IPCVA** elaboró un extenso informe en el que se consignan datos internacionales de producción de carne vacuna y comercio exterior. También un análisis pormenorizado de los principales exportadores e importadores y algunas previsiones del sector para este 2013. En el trabajo se consigna, entre otros aspectos, que la producción global crecerá levemente este año, impulsada por la India y el Mercosur. El trabajo puede descargarse desde <http://www.ipcva.com.ar/estadisticas/>

# Los problemas del otoño

Las bajas ganancias de esta estación son un tema por solucionar al inicio de la recría. Aquí algunas ideas concretas para que los resultados productivos resulten más acordes con la disponibilidad y la calidad aparente de los recursos forrajeros puestos en juego.



**L**os componentes del forraje que varían sustancialmente a lo largo del año y que explican las bajas ganancias durante el otoño son los **carbohidratos solubles, la proteína soluble y, sobre todo, la relación que existe entre ellos.**

El nivel de carbohidratos solubles es muy inferior (4 a 5 veces) en esta estación respecto del registrado en primavera, mientras que la proteína soluble tiene una relación inversa. Ésta se degrada rápidamente en el rumen en el proceso de fermentación y libera elevadas cantidades de nitrógeno amoniacal, el cual puede terminar siendo eliminado en la orina como urea, con el consiguiente gasto de energía (muy significativo) que afecta a la respuesta animal. Incluso puede perder peso en situaciones extremas.

## QUÉ HACER

Si bien las causas descriptas afectan, en más y en menos, a todas las categorías bovinas, **en los terneros recién destetados, el perjuicio obser-**

**vado es ciertamente de mayor magnitud.**

Durante los primeros 50 a 90 días posteriores al destete, esta categoría es muy sensible a las características nutricionales del forraje suministrado, ya que los terneros no están adaptados en su desarrollo ruminal. De la leche materna pueden ir a **pastos de baja calidad típicos de los campos de cría**, y si permanecen en este contexto quedarán expuestos a una situación de subnutrición que compromete el desarrollo corporal, y sufrirán pérdida de peso e inmunosupresión.

Por otro lado, **si se envían directamente a pastos característicos de otoño (verdes invernales o praderas muy tiernas)**, al pastorear un forraje de mejor calidad, la falta de adaptación del rumen al nuevo recurso hará que éste no garantice los nutrientes necesarios para animales con alta demanda proteica y energética. Esto, más el estrés del destete, el transporte y la concentración propia de la comercialización, puede **derivar en cetosis (desorden metabólico relacionado con el metabolismo de los hidratos de carbono) y conducir a una baja en sus defensas.**

## DIETA DE ADAPTACIÓN

Con ella debemos apuntar a **alcanzar todo el potencial productivo** que por sexo y genética pueden dar estos animales. Hay que **adaptar el rumen de manera paulatina** para aprovechar eficientemente los forrajes frescos, los granos y silajes que permiten sostener un adecuado crecimiento, acorde con esta etapa (ganancia dia-

ria de 750 a 900 g). Como tienen una baja capacidad ruminal, urge **brindarles alimentos de alta digestibilidad**.

En principio, el consumo de **concentrados energéticos** estimula el desarrollo de las papilas ruminales. Además, algunos de los compuestos de los alimentos ofrecidos deben tener **digestión posruminal**. Asimismo, parte de los almidones usados tienen que pasar en mayor proporción al intestino, y allí digerirse y ser absorbidos como glucosa. Dado que la masa microbiana es escasa y poco adaptada a **forrajes de alta calidad, en un principio, éstos deberán limitarse a una pequeña proporción**, y luego se irán aumentando a medida que los animales vayan desarrollando su rumen. Lo que sigue es la cronología de la **adaptación de los terneros recién destetados a la cría pastoril**.

## PRIMEROS CINCO DÍAS

- Los terneros **permanecerán encerrados**.
- El **espacio requerido** por animal debe ser reducido: de 10 a 15 m<sup>2</sup>/ternero. Puede ser en un corral o piquete realizado con alambrado eléctrico doble, para que se vayan acostumbrando a “respetarlo”.
- Es muy importante la existencia de **resguardos naturales o artificiales** contra el viento y las lloviznas.
- Se debe entregar **heno de excelente calidad a voluntad**.
- Hay que suministrar un **suplemento con un**

**18% de proteína** a razón de 0,3 kg/cab/día y paulatinamente aumentarlo hasta 1,5 kg/cab/día.

- El **agua** debe ofrecerse a voluntad y encontrarse cercana.

## DÍAS 6 A 25

- Dar **heno de buena calidad a voluntad**.
- La **ración** debe estabilizarse en no más del 1 a 1,5% del peso vivo.
- Se continúa ofreciendo **agua** a voluntad.
- Hay que permitir el **acceso al verdeo sólo a la tarde** (cuando los recursos forrajeros otoño-invernales tienen una mayor proporción de carbohidratos solubles).

## A PARTIR DEL DÍA 25

- El **contenido proteico de la ración** se puede reducir al 10–14% o cambiarla paulatinamente por grano de maíz.
- El **nivel de suplementación** es variable de acuerdo con la disponibilidad forrajera y al objetivo de aumento de peso (0,7-1% del peso vivo).
- Cabe suministrar **heno solamente si el recurso forrajero es muy tierno**.
- Puede ofrecerse **silaje de maíz** por el alto contenido de almidón y el bajo nivel proteico.
- **Se incentivará gradualmente la participación del verdeo** en la dieta; los terneros permanecerán allí mayor cantidad de horas.

*Fuente: Ing. Agr. Oscar Ferrari, director de Difusión Ganadera*

## Señas particulares

- En situaciones en que el forraje no es limitante, puede ocurrir **que los animales no alcancen su consumo potencial a causa del bajo contenido de materia seca (MS) de la pradera**. Esto es especialmente visible en los primeros pastoreos de los verdeos.
- El **exceso de humedad del forraje otoñal** genera una disminución de la secreción de saliva, lo cual afecta la tasa de digestión de los alimentos.

- Es común observar en los años húmedos un **endurecimiento en la terminación de los novillos, así como un relativo purgamiento de los novillitos o de los terneros recién destetados** ingresados al verdeo, los que pierden rápidamente la grasa que traían al pie de la madre. Por cierto, los cambios operados en la forma, el color y el olor de la bosta, son inconfundibles.

# Es cuestión de buscarle la vuelta

El margen del feedlot se ha estrechado. Este agroempresario ha ajustado cada etapa del proceso merced a inversiones redituables y la ayuda de la hotelería. Cómo manejar la rotación del corral según la conveniencia del negocio.

**E**ntrar a La Criolla, propiedad de Carlos Barrios Barón, implica sorprenderse con la inmensidad de su feedlot; las 28 hectáreas de corrales llegan hasta donde da la vista. Esta empresa familiar de larga tradición ganadera cuenta con unas 5.000 hectáreas propias y otras 1.500 arrendadas en una de las zonas más aptas de América, en el oeste bonaerense. A partir de 2009 puso en marcha un plan a largo plazo en el cual se fijaron metas de crecimiento para los próximos 10 años. Así, hacia 2018 se espera superar las 50.000 cabezas en engorde.

La inversión en infraestructura es notable, pero según Barrios Barón lo vale, ya que los comederos de hormigón con 3 m de piso y la bebida individual por corral permiten un manejo



Carlos Barrios Barón intensificó su planteo y además anexó la hotelería.

más eficiente y se amortizan en un planteo de largo plazo. Un dato no menor es que estos comederos, similares a los utilizados en Estados Unidos, facilitan el suministro de las raciones con mixer y permiten multiplicar por 2,5 la

## Ganadoras

Las fórmulas exitosas en ganadería involucran **tres opciones: ciclo completo, integración hacia arriba, y producir todo el alimento necesario en el campo propio** (entre otras ventajas, no paga IVA). La primera opción no es viable en el planteo de esta empresa, mientras que

la integración es atractiva pero mediante socios estratégicos, más que nada en la industria. En cuanto a la producción del alimento, **las necesidades energéticas se cubren en un 70% con lo propio, pero la suplementación proteica se adquiere tranqueras afuera.**



cantidad de cabezas por metro lineal, en virtud del mayor ancho y profundidad de la batea. **Moraleja:** las pérdidas que producen los comederos baratos pagan el costo de uno profesional.

La apuesta de Barrios Barón se fundamenta en su convicción de que la Argentina es un jugador fundamental en la producción de carne vacuna. “Pero además, es imposible resistirse al vicio de la ganadería”, avisa el empresario.

## BENDITA HOTELERÍA

Se sabe, el intervencionismo estatal raras veces suma. Barrios Barón afirma que los subsidios fueron un error. “El feedlotero podría pagar sin problemas el precio lleno del maíz si no hubiese barata, retenciones, restricciones a la exportación ni el castigo psicológico al que se ve sometido el sector. Lo que se necesita es una política seria de estímulo a la producción. Una señal sencilla pero no menor sería poder comprar el ternero con alguna orientación sobre el precio al cual se podrá vender el gordo”.

Como fuere, todavía no ha podido cobrar gran parte de los subsidios correspondientes, y el Estado está en mora con 2,5 millones de pesos de IVA, “estaqueados sin posibilidad de recuperación”. Cuando se suman a los gastos durante el ciclo el IVA por la compra del ternero, y se lo compara con el IVA de la venta de ese animal, la cuenta da en rojo. **Moraleja II:** en términos impositivos en ganadería se trabaja a pérdida, porque se pagan más impuestos durante el ciclo que lo que se percibe por la venta.

En este sentido, la hotelería puede dar una mano. Si bien Barrios Barón cuenta actualmen-

te con un 20% de hacienda de terceros, apunta a aumentar esta proporción, porque es una herramienta que le brinda la posibilidad de recuperar IVA en tiempo y forma, indispensable en un contexto de elevada inflación y deterioro de la moneda. Esa es la ganancia. Además, la hotelería permite aumentar la escala más rápidamente y eso eleva las chances de encontrar negocios más rentables con otros jugadores del sector.

“Hoy se trabaja para recuperar el IVA. El negocio es tan ajustado que no se le puede asignar una ganancia por encima de ese recupero, porque implicaría ir a pérdida para el dueño de la hacienda”, destaca el empresario. **Moraleja III:** cuando la relación de compra-venta no es buena resulta conveniente trabajar con hacienda de terceros para minimizar las pérdidas.

## UN PROBLEMA HISTÓRICO

“¡Estamos así por nosotros!”, se indigna el empresario. Cada eslabón de la cadena se comporta de una manera muy individualista. Por otro lado la carne es sinónimo de política, no recauda nada del otro mundo pero la gente quiere tenerla en cantidad y a bajo precio. Quizá por eso se tolera tanta informalidad; brindar transparencia al sector es una decisión puramente política. Según Barrios Barón, con algunas señales positivas esto se solucionaría fácilmente.

Claro, un escenario de este tipo fuerza a extremar la eficiencia si se quiere sobrevivir. La Criolla ha crecido de manera exponencial; en abril-mayo de 2011 contaba con 30 corrales y a fines de 2012 esa cifra se había triplicado para albergar unas 20.000 cabezas en engorde. Y pa-

## Loable

**E**l proyecto de Barrios Barón, que a esta altura es más industrial que pecuario, busca generar empleo, arraigo, agregado de valor y asumir desafíos permanentes. También contempla períodos a pérdida. Hoy el esquema cuenta con 38 personas, mayormente jóvenes y con formación profesional.

ra alcanzar esa mayor eficiencia cambiaron desde los comederos hasta el diseño de la bebida. Ahora, este crecimiento se detendría.

### TAMBIÉN IMPORTA

Aquí es prioridad todo lo que concierne a la conservación del suelo y el cuidado del medio ambiente. Así, la rotación de cultivos está determinada por una ecuación de balance de carbono muy ajustada para los distintos tipos de suelo.

Maíz de cosecha y soja comparten equitativamente el área agrícola, y se cultivan entre 1.000 y 1.400 hectáreas de maíz para silaje, con rindes de 43.000 kg de materia verde por hectárea y 31-35% de materia seca (MS). En estos lotes se siembran verdes de avena y cebada en partes iguales, con el fin de aportar carbono al suelo y cosechar el grano para consumo.

Dentro de la rotación y según la capacidad de uso de los lotes, existen unas 600 hectáreas de

El tratamiento de efluentes involucra distintos pasos. Pronto se los utilizará para fertilizar.



agropiro en bajos dulces, 300 de alfalfa consociada con festuca, y otro tanto de alfalfa pura de alta producción en potreros agrícolas, que alcanza rendimientos de entre 10.000 y 12.000 kg MS/ha para rollos de pastura. En 2012 se confeccionaron 9.000 rollos y para 2013 se espera llegar a los 12.000.

Desde la gerencia productiva creen que hay que avanzar con alfalfa en los suelos clase II y III, en los que compite con la agricultura. La discusión toma otro tenor cuando se considera que se logran producciones de MS como las indicadas. Si se recurre al valor de mercado, el margen del rollo está por encima del de un cultivo agrícola y además suple la falta de fibra.

Unas 500 hectáreas son destinadas a pastoreo directo para algunos lotes de recría, la idea es definir la carga según la productividad esperada y mantener la categoría hasta que ésta pasa al corral de terminación.

### CÓMO MANEJAR 20.000 CABEZAS

El foco debe ponerse en el abastecimiento de animales, al igual que en la recría. “¿Los terneros? Hay que buscar negocios, y cuando el negocio da es conveniente rotar más rápidamente. Los compramos entre los 80 y los 180 kg según el mercado, la época del año y la distancia de traslado”, enfatiza Barrios Barón.

No debe perderse de vista que actualmente muchos criadores de punta del NEA están suplementando estratégicamente vacas para poder entorar en agosto de manera de lograr terneros en contraestación. La demanda que ejerce el feedlot ayuda a generar ese cambio.

El manejo de la recría es determinante debido a que es fundamental evitar un engrasamiento temprano y a la vez es necesario contar con altas ganancias diarias, por eso el suministro de fibra y proteína debe estar calculado al dedillo de manera de lograr los objetivos sin que se disparen los costos. Esta etapa puede cumplirse a pasto o a corral, incluso algunos lotes pueden ir del primero al segundo, pero nunca al revés. Dentro de la recría encerrada se manejan dos ti-

pos de niveles energéticos con el fin de acelerar el pasaje a terminación o no.

La idea final es evitar ingresar al mercado en el momento en que aumenta fuertemente la oferta (días con 25.000 cabezas en Liniers), por lo que se trabaja con un *spread* entre los 340 y 380 kg; las ganancias diarias pueden oscilar entre 800-850 g/día y 900-950g/día, y el pesaje a terminación varía entre los 240 y 270 kg según raza o nivel de engrasamiento de la tropa.

## MUY DELICADO

Mantener el status sanitario es primordial, y el protocolo se cumple a rajatabla. En general la mayoría de los problemas tienen que ver con enfermedades pulmonares, pero todo va bien si nos aseguramos que al animal coma.

Los terneros llegan y se los mantiene uno o dos días con agua y rollo a voluntad, tranquilos y alejados de los ruidos de las maquinas, con el fin de recuperar el sistema inmune. Luego se les aplica una dosis de 3 vacunas: clostridial (diarreas), para enfermedades de ojos (queratoconjuntivitis), y para enfermedades respiratorias, además de inmunizarlos con antiparasitarios. A los 15 días y a la vuelta del campo se les da otra dosis; en general con eso basta.

Paralelamente, la Ing. Belén Montenegro realiza diariamente la lectura de comederos y de las deposiciones y si detecta algo sospechoso que afecta a menos del 10% del corral se hace una aplicación localizada, mientras que si el problema alcanza a entre un 10 y un 30% del lote se lleva a cabo una inmunización total del corral, y si fuera mayor a un tercio del lote a la dosis aplicada se suma rufloxacina en la comida.

## UN EJEMPLO

El manejo de efluentes es digno de verse. Tanto los corrales como los canales y las calles de tránsito de hacienda y máquinas están impermeabilizados y con pendientes adecuadas (1%), para recoger todos los efluentes que genera la actividad y conducirlos a un complejo sistema de



El 70% de las necesidades energéticas se cubren con propia producción. La proteína se compra tranquilas afuera.

## ¿Divino tesoro?

No hay demasiados misterios, la salida para volver a mover la nave pecuaria es exportar, y con un tipo de cambio competitivo, porque hoy por hoy fronteras afuera se cobra lo mismo que en casa pero con mayores costos, sobre todo por la necesidad de generar un animal pesado. Según los cálculos de la gerencia productiva de La Criolla, actualmente no es conveniente ni siquiera acceder a la Cuota Hilton, porque se perciben u\$s/kg 17 con un costo que bordea los u\$s/kg 21." (Barrios Barón)

lagunas de tratamiento aeróbico y anaeróbico.

Con el asesoramiento del Ing. Claudio Kvolec, especialista en medio ambiente, se verifica mediante análisis de suelos la desconexión entre los efluentes y la napa, al medir nitratos y fosfatos a 1,5 m de profundidad. Hasta acá el impacto es nulo.

El sistema involucra en principio cuatro lagunas aeróbicas, de menor profundidad, en las que se produce la oxidación y reducción de la materia orgánica, a la vez que se evapora una buena cantidad de agua. Por su parte, en la laguna anaeróbica, de mayor profundidad, se produce la fermentación del material, y se generan gases que son liberados a la atmósfera. Además la gestión ambiental contempla la forestación del área de influencia de las lagunas. Paralelamente se está diagramando un programa de gestión del estiércol para reutilizarlo como fertilizante en los cultivos agrícolas.

# CUIDADO

## CON EL USO DE LOS MEDICAMENTOS

Los antiparasitarios mal empleados tienen un efecto perjudicial en la cadena de carne vacuna. Sus residuos en la carne nos restan mercados y bajan el precio. Por eso, a la hora de administrar **ivermectina** es importante consultar con el veterinario, respetar los periodos de carencia y nunca mandar el ganado a faena antes del plazo estipulado.

**ES TU RESPONSABILIDAD,  
ES LA DE TODOS.**

SABER LO QUE CONSUMIMOS  
ES VALORAR LO QUE PRODUCIMOS

CARNE ARGENTINA

IPCVA Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina