

### Hágalas silo

Cómo generar reservas razonables a partir de praderas de megatérmicas.



### Otra oportunidad

Reactivación de campos ganaderos que perdieron en la aventura agrícola.



Nº 53 - FEBRERO DE 2013 ■ Es una publicación del Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina

# Y COMPROMISO



# A la par de la soja

Recría pastoril con alta carga y corrales de terminación puntillosamente eficientes, para generar números similares a los de la oleaginosa y justificar el uso de suelos con aptitud agrícola.



## **Sumario**

### **3 PROGRESO PALPABLE**

Aún con el clima en contra y una renta que se achica, la producción pecuaria ha dado muestras de una evolución como pocas veces antes se había visto.

### 4 COMPETITIVA CON LA AGRICULTURA

En Entre Ríos productores CREA sostienen en campo agrícola un planteo de recría y hotelería capaz de pelearle los números a la soja.

### 9 PUESTA AL DÍA

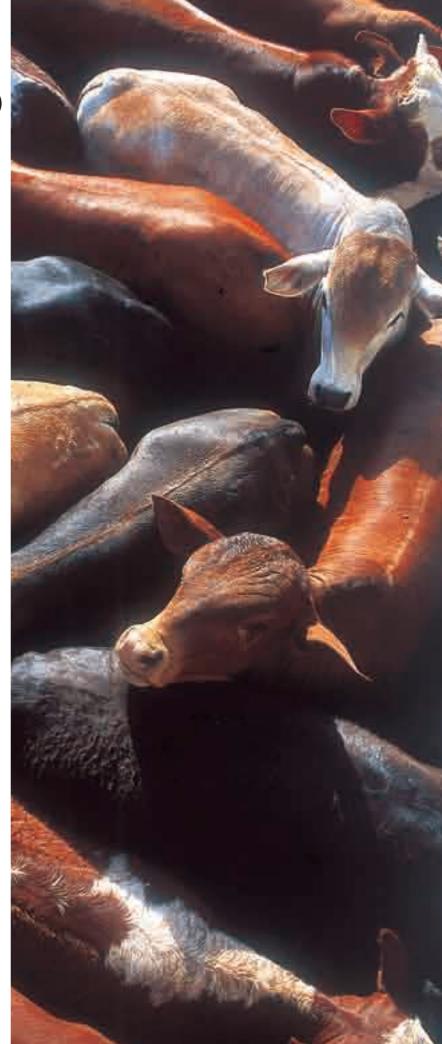
Las acciones del IPCVA tendientes a mejorar el posicionamiento de nuestras carnes dentro y fuera del país, y a capacitar al productor pecuario.

### 10 MEGATÉRMICAS A LA BOLSA

Estas especies forrajeras, sumamente útiles en zonas con diversos tipos de limitantes, también pueden ensilarse. Algunas ideas para llegar a buen puerto.

### 12 VOLVER A LAS FUENTES

Productores del sur de Córdoba le pusieron fichas a un ambicioso proyecto ganadero en una zona de La Pampa que vuelve a la ganadería tras fracasar en la aventura agrícola.



# Comenzamos un año

l año empieza con buenas noticias. Los últimos números surgidos de la actividad ganadera en el país indican que persiste el crecimiento de la producción y del stock, merced al notable esfuerzo que han hecho cabañeros y criadores, a pesar de las inclemencias del clima en las principales áreas productivas del país.

Hay claramente una recomposición de los vientres, es decir, las futuras fábricas de terneros, la materia prima fundamental para hacer grande a nuestra ganadería.

Este mensaje no hace más que confirmar que el camino es la capacitación del productor, acercarle información vital para repensar su planteo, enseñarle a medir los resultados, a evaluar su presente y a proyectar el futuro. En este sentido se inicia otro año con seminarios y jornadas a campo que el IPCVA llevará de un rincón a otro del país pecuario, tal como lo hizo en 2012.

Surgirán nuevos boletines técnicos, más los convenios con las universidades, y acuerdos marco como el que estamos por formalizar con otras cadenas para trabajar de manera conjunta en la promoción de los productos argentinos.

Asimismo, desde mediados de 2012, se está afinando un plan estratégico de la cadena de ganados y carnes, nacido en el propio Instituto, que será presentado en los próximos días, una vez que esté terminado. El mismo



Por Gonzalo Álvarez Maldonado Presidente del IPCVA

tiende a que todos los actores de la cadena cierren filas en torno del compromiso con la calidad productiva, desde el ganadero hasta el consumidor, y fundamentalmente para aquellos que forman parte del Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina. Es un trabajo arduo y laborioso, y que esperamos tenga la aceptación de todos.

Con el foco puesto en el consenso buscaremos la generación de políticas activas que permitan revertir el actual escenario de márgenes que se achican, producto de la suba de costos; tenemos rentabilidad, pero se está reduciendo más rápidamente de lo deseado.

Fronteras afuera bregamos por el cumplimiento de la Cuota Hilton; los compromisos contraídos deben ser honrados. Y esperamos, en un marco de concordancia y acercamiento aún en el disenso, obtener un crecimiento de las exportaciones, sin desatender el mercado interno.

La plaza internacional sigue receptiva a nuestras carnes, a pesar del menor volumen de comercio registrado en 2012. Antes o después este escenario va a revertirse, y estarán las oportunidades de siempre para traer las divisas que el país necesita. Por eso muy pronto el Instituto pondrá todas las fichas en exposiciones del prestigio de Prodexpo, en Rusia, la Sial China y la Anuga alemana. La mejor carne del planeta no puede estar ausente.



# Ella se vale por sí sola

La ganadería que desarrollan estos productores CREA sobre campos agrícolas compite perfectamente con los números de la soja. Recría redituable a pasto y engorde a corral si la cuenta así lo aconseja, más el complemento de la hotelería.



Martín y Francisco Irigoyen, junto al Dr. Francisco Raffo.

artín Irigoyen y sus hermanos, Francisco y Juan, propietarios de LH Agro, integran la lista de los que creen en el futuro de la ganadería más allá de las dificultades que puedan presentarse. "¿Por qué tenemos hacienda en ambientes agrícolas? Porque nuestro compromiso es aprovechar hasta el último de los recursos con que contamos, y además dar todo el trabajo que sea posible. Difícilmente se logre solamente con cultivos de cosecha, pero sí con ganadería intensiva. Paralelamente esto nos lleva a diversificar la empresa y a no estar pendientes de los vaivenes de la soja o del maíz", argumentan estos productores integrantes del CREA Guale-

guaychú, en la provincia de Entre Ríos.

LH Agro es una empresa familiar, que cuenta con unas 600 hectáreas propias y alrededor de 2.000 arrendadas a terceros. Dentro de estas últimas hay 600 hectáreas de campo ganadero típico de la zona, con bajos inundables y monte. Todo lo demás tiene aptitud agrícola.

### **PUNTO DE INFLEXIÓN**

Cada paso está bien calculado. Los Irigoyen llevan adelante una recría de un año y luego un engorde a corral, si el mercado así lo recomienda. También hacen hotelería. El feedlot tiene capacidad para 800 cabezas y en el momento de





Los corrales engordan hacienda propia, a lo que se suma un aceitado esquema de hotelería.

visitarlo contaba con unos 700 animales propiedad de terceros –en el primer semestre de 2012 pasaron más de 4.000 cabezas como consecuencia de la seca—. "Nuestro negocio es hacer kilos baratos en la recría, con mucha carga; estamos generando 1.000 kg/ha en campos agrícolas y 500 en campos ganaderos. Y además transformar grano en carne, que no tiene por qué ser de nuestros novillos; vender hotelería es asimismo redituable para nosotros", advierte Martín.

En el planteo propio, la invernada de compra ingresa con 160-180 kilos, y se recría en campos agrícolas, sobre la base de pasturas, verdeos y cultivos anuales para silo. "Los tenemos alrededor de doce meses en este sistema, en el que ganan entre 300 y 400 g/día. Cumplido ese período, los animales arriban a los 280-320 kg y se venden como recriados o entran en el feedlot para salir como novillitos gordos de 420 kg", agrega Martín.

El proveedor de invernada está totalmente definido y la idea es elegir las tropas más parejas posibles. Los terneros se compran básicamente en otoño, y las características de la recría dependen de su estado. Si el animal es chico ingresa a las pasturas del área agrícola, y se recría allí junto con el aporte de verdeos de avena y raigrás. Si es más grande se lo traslada a los campos ganaderos, bajos y de monte. Se apro-

## El equipo

a clave es el **capital humano**, que todos entiendan la importancia de que cada cosa se haga en tiempo y forma, y que estén comprometidos con lo que acordamos. Podés tener el mejor maíz pero si se lo das a la hacienda un día a las 6 de la tarde y otro a las 8, o quien lo reparte tira la mitad del alimento fuera del comedero, el sistema no funciona. Y en la **hotelería**, más que los animales –si se paga la comida está todo bien– **nos preocupan sus dueños**. Preferimos dejar de ganar un peso más a tratar con gente que no está de acuerdo con nuestra visión del negocio". (**Martín Irigoyen**)

vecha para que aprendan a comer; se les da silo de sorgo o de maíz con harina de soja y núcleo, como una ayuda.

Una de las cualidades de este manejo es que reúne una carga muy alta por hectárea –10 a 12 terneros—, por lo que siempre están suplementando; es parte de la recría. Los terneros de la última campaña fueron recriados y engordados para que salgan este año como novillitos con el peso antes referido. El punto es que cuando llega febrero o marzo generalmente existe un sobreprecio que pagan por los animales y ahí deciden si les sumarán más kilos o no.



### <u>EN LA REGIÓN P</u>AMPEANA



El trabajo del operador del mixer es decisivo para que todo el sistema funcione.

La ganadería define cada vez más cómo será la rotación agrícola. Eduardo Petti es quien la diseña.



### SINTONÍA FINA

Francisco Raffo es el encargado del área ganadera, y también del manejo de la producción de cerdos, ya que la empresa genera asimismo este tipo de carne. Él fue el responsable de darnos ciertos detalles. "De entrada los dueños me explicaron que compito con 2.600 kilos de soja cada año, y que mi área debe generar ingresos similares. Equivale a lograr 1.200 kg de carne por hectárea si el precio de venta es de \$ 11, y el volumen crece proporcionalmente en la medida que este último es menor", introduce el profesional.

Las praderas utilizadas para la recría del ternero involucran básicamente festuca, alfalfa, trébol blanco y trébol rojo, a las que se suman verdeos de verano e invierno y **una suplementa**-

## Alta dependencia

Lagrícola. Asegura que la rotación original se está modificando en virtud del crecimiento del feedlot y la producción porcina. "Nada prospera en este planteo como el maíz (temprano y tardío) y el sorgo", afirma el profesional.

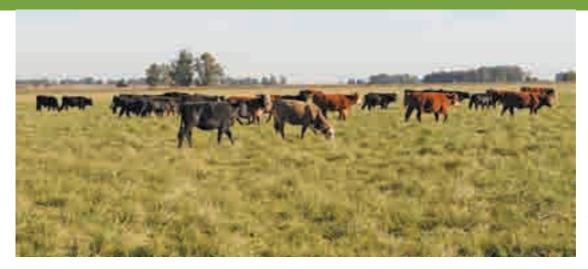
ción estratégica, con alta carga, de manera muy intensiva. "Tratamos de no caer por debajo de una ganancia diaria de 400 g/día, y en función de eso suplementamos", advierte Raffo.

En esta etapa se recurre al uso del pastoreo racional; las parcelas se comen durante no más de un día y medio. La hacienda se encierra durante la noche y se le da de comer de mañana o de tarde según la época del año. Se privilegian los verdeos de invierno sobre los de verano, ya que prefieren emplear esa superficie para cultivos destinados a la confección de ensilados, hectáreas que son consideradas a la hora de calcular la carga. "En la recría manejamos una carga de 1.000 kg/ha, con una producción anual de 1.200 kg/ha -confía Raffo-. Medimos pasto y en función de ello tomamos decisiones. Si la vuelta se está alargando más de lo deseado comenzamos a suplementar con silo y harina de soja por encima de lo que ya estaba previsto, de mañana o de tarde, en un encierre. Esto disminuye los desperdicios, y el uso del mixer nos permite medirlo todo. Hacemos mucho hincapié en el cuidado de las pasturas; cuando llueve la hacienda no sale al campo, solo recibe la suplementación. Las praderas se fertilizan con nitrógeno y fósforo y es muy importante el control del aprovechamiento sobre la base de la ley del puño (dos, se come; uno, se cambia de parcela)".

### **TIPS**

En caso de que los animales pasen a una etapa final en corral de engorde, hay cuestio-





La recría de la invernada tiene un fuerte componente pastoril. Se la maneja con altas cargas.

nes que deben cuidarse especialmente. Raffo las enumera:

- Es importante considerar la pendiente, que el sitio donde duermen los animales esté seco, y hacer uno o dos metros de hormigón en torno de los comederos.
- El agua cuenta, sobre todo la limpieza de los bebederos. Hay que evitar que al ensuciarse cambie el pH y la hacienda deje de consumirla.
- Interesa el acceso a la comida; jamás poner eléctricos sobre la línea de comederos. La disponibilidad de alimento debe ser *ad libitum*, ya que el consumo es un factor clave. Es importante que el racionador sepa hacer una correcta lectura de comederos, que pueda determinar cuando el animal se está quedando con hambre y cuando no.
- En materia de sanidad el punto crítico pasa por las enfermedades respiratorias. La prevención es todo: vacunación, desparasitación y el control de diversas dolencias. De nuevo, quien da de comer tiene las llaves del problema, es el que debe observar el estado de los animales, y detectar precozmente a los enfermos.
- El espacio es otro factor de peso, sobre todo en animales de gran tamaño. Cuando el corral se ve apretado aparecen individuos que no comen.
- Siempre deben darse condiciones de **confort** mínimo: que el agua escurra, que la hacienda tenga buen acceso al comedero, y si queda comida debe retirársela inmediatamente —se hace un círculo vicioso y el animal se arrima cada vez menos—. Una vez más la gente es la que define.
- Jamás conviene ahorrar a costa de la calidad de la comida, porque después la hacienda pasará la factura; antes bien interesa tener una ración correctamente formulada y contar con un análisis de los ingredientes. El consejo es medir ener-



Ecuación

La eficiencia de conversión es uno de los parámetros más importantes, pero la relación de compra-venta no le va en zaga. Productivamente tenemos que ser excelentes y después hay cuestiones que suman: comprar hacienda barata y venderla cara, por ejemplo". (Raffo)

Silos de grano húmedo generados partir de la propia producción de sorgo y maíz.

gía, proteína y fibra de cada alimento que se extrae del campo.

- La cuenta es muy fina. Si se hacen las cosas como corresponde se puede alcanzar una ganancia diaria de 1,2 kg, pero cualquier error deprime inmediatamente este número.
- El manejo del mixer es otro aspecto relevante. Hay que conocer la cantidad de comida que se reparte para evaluar eficiencias de conversión. Es clave que el operador sepa manejar la balanza, que suministre la cantidad de cada ingre-





Fundamental. Todos forman el equipo, y se sienten identificados con la propuesta.

diente que debe poner para cada ración. Tiene que partir con el consumo de cada corral y descargar exactamente lo que corresponde. Como los Irigoyen no dan rollo en la ración, no ven como perentorio contar con un mixer vertical. Sí es importante el tamaño del equipo por una cuestión operativa: cuanto más viajes hace mayor es el estrés en los corrales que esperan.

En cuanto a las reservas, han cambiado el tamaño de picado porque modifica la cantidad de silo que se le puede dar al animal. Cuando aquél es muy chico la tasa de pasaje ruminal es mayor, lo que hace que este recurso no cumpla el efecto fibra. El momento de corte también debe ser controlado, de manera que no aumente demasiado la cantidad de materia seca. Asimismo tratan de controlar los niveles de proteína de la harina y el expeller —en caso de no conseguir la primera—, porque son muy variables según el molino que la genera y puede haber deficiencias.

### **HUÉSPEDES**

Los Irigoyen empezaron a hacer hotelería en el mismo momento en que muchos desarmaban sus esquemas pecuarios. Aseguran que después de cinco años le han encontrado la vuelta al feedlot, con resultados productivos bastante estables, tanto que pueden darle una serie de precisiones al cliente acerca de cómo será el ciclo de la hacienda que está dejando.

"Considerando los costos de la alimentación estamos cobrando el kilo de ración \$ 1.10 más IVA, y el día de hotelería \$ 1 más IVA. Un novillito convierte 6 a 1; los números cierran, estás produciendo más barato que el kilo que vendés. Esta cuenta ya incluye nuestra ganancia (10%)", sintetiza Francisco.

Estos empresarios trabajan con nutricionistas. La ración contiene 75% de grano de maíz entero, 8% de harina de soja, y el resto es silo de sorgo o maíz y algo de núcleo, y un pequeño porcentaje de urea. Todos los granos se producen dentro del campo; el 60% del maíz y el 40% del sorgo se emplean como grano húmedo (30% de humedad), lo que torna más eficiente la alimentación y brinda mucha flexibilidad a la hora de hacer la agricultura.

En el feedlot los animales quedan entre 40 y 90 días según estado de la tropa y nivel de engrasamiento. Todo se mide. Los Irigoyen cuentan cuentan con un programa de gestión y mixers con balanzas. Se toma nota de cuanta comida se les da a los animales, y la hacienda entra y sale del sistema debidamente pesada. Obviamente es muy importante conocer los índices productivos.

"La hotelería contempla desde novillitos y vacas hasta novillos grandes, y desde luego es distinto el tiempo en el corral –explica Martín–. Los alimentos se traen de todos los establecimientos en que producimos salvo el silo de maíz y el de sorgo, que se hacen acá por la dificultad para trasladar el picado. La meta que sigue es expandir el feedlot para que pueda albergar 1.200 animales".

## Largo aliento

a ganadería tiene un enorme futuro; está todo por hacerse. Que el precio de la hacienda suba o baje no es definitivo para nosotros; nos interesa la renta por hectárea, pero no entramos a este negocio para salir dentro de un año. Si se es eficiente, eso te da muchas ventajas". (Martín Irigoyen)



# Puesta al día

## Preocupación por los costos

Es imposible desconocer que la inflación se ha convertido en un problema. Según un estudio realizado por Fermín Torroba, técnico de la Comisión de Ganadería de la Asociación Argentina de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola (Aacrea), en 2012 los insumos para esta actividad registraron, a valores corrientes ponderando el efecto de la inflación, un aumento promedio en pesos del 30%. Como contracara, en 2012 el precio del ternero trepó sólo 1% y el del novillo, apenas 7%. Lideran la suba de costos la UTA, el gasoil, y los gastos inherentes al personal.

### Más faena, pero con más hembras

La faena de 2012 alcanzó los 11,6 millones de cabezas, y superó en más de medio millón a los animales sacrificados durante el año previo. El registro se ubica un 5,0% por encima del alcanzado en 2011. El crecimiento de la faena bovina se explica básicamente por una matanza de vacas más elevada (+10,7%) y una mayor faena de animales pertenecientes a categorías de hacienda liviana de consumo (+9,9%), ya que por séptimo año consecutivo volvió a caer la matanza de novillos, exactamente en un 9,5% respecto de 2011. La faena de esta categoría en 2012 apenas superó la línea de los 2,5 millones de cabezas, lejos de los casi 4 millones de cabezas de novillos sacrificadas en el año 2005.

### El IPCVA en Expoagro 2013



El Instituto confirmó su participación en la edición 2013 de **Expoagro** —una de las exposiciones agropecuarias más importantes del país— que se llevará a cabo entre el martes 5 y el viernes 8 de marzo en Baradero, provincia de Buenos Aires. El IPCVA será el sponsor principal del sector ganadero de la muestra y, además de un stand institucional, auspiciará el auditorio de charlas técnicas.

### El Argentina Beef en Rusia

En el marco de las acciones de Promoción Externa planificadas para el año en curso, el Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA) participará, con un stand institucional de 45 metros cuadrados, en la feria PRODEXPO 2013, que se llevará a cabo entre el 11 y el 15 de febrero próximo en la ciudad de Moscú. Durante la muestra se realizarán degustaciones de carne vacuna argentina. Para ello, se contará con un sector de degustación en el que se dispondrán mesas de trabajo para las empresas. La Federación Rusa es un destino estratégico para nuestras carnes.

### El consumo doméstico domina la escena

De acuerdo con Ciccra, la participación del consumo interno en la oferta total de carne vacuna llegó a 92,9% en los primeros once meses de 2012, cuando un año atrás era de 89,8%. Por el contrario, las exportaciones vieron disminuir su importancia relativa de 10,2% a apenas 7,1% entre los períodos considerados. Y para tener una mejor



comprensión de la coyuntura que viene atravesando el sector exportador de carne vacuna, debe señalarse que este guarismo sólo fue inferior en enero-noviembre de 2001, cuando el cierre masivo de mercados externos, producto del rebrote de aftosa en el rodeo nacional, hizo que las exportaciones sólo equivalieran a 6,3% de la producción total.





# También juegan en reserva

Ensilar megatérmicas es un recurso hasta aquí poco desarrollado. La clave es no dejar pasar el momento oportuno de corte, ya que la calidad puede caer sensiblemente.

s habitual asociar a las forrajeras megatérmicas con las condiciones del norte del país. Sin embargo, su popularidad crece en otras zonas en que las limitaciones no están precisamente vinculadas con la problemática de aquélla región. En uno y otro caso constituyen un valioso recurso que combina elevado potencial de producción de materia seca (MS) con buena calidad forrajera en un determinado momento del año.

### **POR TRES**

Por cierto, entre las megatérmicas existen genotipos para zonas tropicales, subtropicales y templadas. Los primeros tienen un buen desempeño en Misiones, en áreas con precipitaciones anuales del orden de los 1.200 a 1.500 mm, suelos profundos y en algunos casos ácidos, mientras que los subtropicales se ubican desde el norte de

Paraguay hacia el sur (exceptuando el NEA).

Son las megatérmicas templadas las que pueden manifestar una evolución positiva para su empleo bajo la forma de pasturas en zonas en alguna medida marginales. Las primeras especies ingresaron en los 60 y se consolidaron con fuerza una década después de la mano de la grama Rhodes en el norte de Córdoba, con Jesús María como epicentro.

#### **CON TODO**

La Cuenca del Salado, el oeste bonaerense, el este de La Pampa y el sur de San Luis son las regiones que están adoptando a buen ritmo este recurso. Algunas o varias de estas limitantes fomentan su uso: suelos con problemas de drenaje, fuerte presencia de componentes sódico-salinos, marcada amplitud térmica (-18 a 38 °C) y estacionalidad de lluvias (350 a 390 mm), baja dis-



ponibilidad forrajera estival y reducida productividad de los componentes nativos (degradación).

Si bien en el norte argentino estas pasturas tienen un largo historial, en general no ha sido posible ensilarlas para su empleo en épocas de menor oferta (invierno), ya que las mismas se hallan en muchos casos en lotes que vienen del desmonte, muy sucios (ramas, tocones e imperfecciones en el terreno), que hacen complejo el ingreso de la maquinaria para el corte y acarreo. Esto está cambiando, ya que al expandirse las fronteras de cultivo, comienzan a utilizarse potreros más limpios y la mecanización resulta más factible.

Cabe destacar también que antes se maltrataba a estas pasturas y se las consumía de manera ineficiente. En muchos casos se utilizaba solo el 35-40% de las mismas, con lo cual se desperdiciaban, por ejemplo, 5.000 kg MS/ha de un recurso que aportaba 8.000 kg MS/ha.

### **HÁGALAS SILO**

Luego de que el reordenamiento geográfico de la hacienda complicara las chances de utilización de las pasturas tradicionalmente usadas en el engorde y la terminación de animales, muchas miradas convergieron sobre las posibilidades de adaptación de las megatérmicas a las nuevas fronteras pecuarias que fueron apareciendo. El incremento de la terminación en corrales, situación que implica un mayor uso de granos, silajes de pasturas y subproductos agroindustriales, agregó un ingrediente más.

Por cierto, el silaje de megatérmicas es un recurso muy versátil que otorga la posibilidad de emplearlo como suplemento o bien como único alimento, tanto en épocas de restricción de oferta forrajera como en etapas de terminación. Distintos estudios señalan digestibilidades de megatérmicas del orden del 60%, y con productividades de 6.000 kg de MS/ha, en promedio.

Es muy importante y determinante el momento de picar y proceder a armar el silo, debido a que estas pasturas tienen tasas de crecimiento superiores a los 200 kg por día y esto hace que

### <u>Tome</u> nota

- os atributos que deben ser considerados a la hora de seleccionar un material para ensilado son los siguientes:
- Proteína.
- Fibra detergente neutro y fibra detergente ácido.
- Digestibilidad.
- Carbohidratos solubles.
- Degradabilidad proteica.
- Degradabilidad de la materia seca.

pasen rápidamente de 62% a 55% de digestibilidad, con una drástica caída en la calidad.

### **TIPS**

Existen ciertas claves por considerar para la confección de estas reservas:

- No se cuenta todavía con una especie megatérmica que sea capaz de aportar lo que brindan sorgo o maíz en buenos ambientes. Si uno le dedica el tiempo, la capacidad y los recursos obtendrá un buen silaje de megatérmicas, pero por debajo de aquellas gramíneas, aunque si se le puede aportar energía en la ración puede resultar una opción muy interesante.
- La ventana de producción de megatérmicas es amplia pero las restricciones por la disponibilidad de maquinaria pueden ser una verdadera amenaza para la calidad del ensilado. Hay que tener mucho cuidado ya que en 10-15 días se puede pasar de un material similar a un sorgo fotosensitivo a uno de muy baja calidad nutricional y con problemas para estabilizar el silo si no se utilizan aditivos.
- Las consideraciones que se tienen para cualquier material (maíz, alfalfa, sorgo, moha, mijo, lino, alpiste) son también válidas para las megatérmicas, en cuanto a conceptos como picado, acarreo, compactación del silo y otros.

Fuente: Gonzalo Luna Pinto IV Congreso de Conservación de Forrajes y Nutrición



# Tiempo de refundación

Estos agroempresarios del centro del país se movieron al sur y apuestan a poblar de vacas campos en La Pampa que fracasaron en la aventura agrícola. Claro, con otro management y nueva tecnología.



Maíz transformado en silo, que a su vez generará carne vacuna en cantidad.

## Decisión política

I negocio de la ganadería es interesante e indispensable para un país en el cual dos tercios de su territorio no tienen aptitud agrícola, actualmente desaprovechados. Hoy deberíamos estar exportando al menos 1,5 millones de toneladas de carne vacuna. Seguramente hay demanda para esto y se necesitan muy pocas cosas para cumplir la meta indicada. De hecho contamos con más de 50 mercados receptivos y todo lo necesario para producir: el campo, la genética, los insumos, los conocimientos, la gente preparada; solo falta la decisión política. Pero hay un tema ideológico en el medio, y las cosas se están haciendo mal". (Héctor Rubies)

ximios agricultores, los **Rubíes** han decidido ponerles fichas a la ganadería y montar un proyecto más ambicioso aún que los corrales que ya administran en su campo de Laboulaye, en el sur de la provincia de Córdoba. Allí la hacienda cumple su ciclo en medio de un intrincado damero de cultivos para cosecha.

El punto es que para estos productores ligados al CREA Laboulaye-Buchardo los tiempos de crecer alquilando pasaron a mejor vida, al menos por ahora. "Como las cuentas del arrendamiento –léase lo que demandan los propietarios- se han puesto realmente complicadas, decidí salir de la zona en la búsqueda de otras alternativas más racionales desde el punto de vista económico. En este plan visité La Pampa, donde encontré muchos campos ganaderos ofertados. Me impresionó vivamente, se trata de establecimientos prácticamente cerrados, con suelos muy deteriorados, sin fertilidad, sin vacas, empresas que incursionaron en la agricultura con malos resultados. La poca gente que queda en ellos son personas muy grandes y con dificultades para poner en producción esos campos, casi todos de superficies medianas", relata Héctor Rubíes.

Héctor pertenece a aquella generación de productores capacitados para definir la suerte de una tropa con solo mirarla. Gente con vasta experiencia en la ganadería. Doble razón entonces para comprender que sabe de qué habla, y probablemente uno de los temas que más lo desvelan es la dificultad para conseguir personal pre-





Héctor Rubíes en la carga de un lote de machos enteros jóvenes. Estar en los detalles suma al planteo.

parado, un escenario en el que encajan tanto La Pampa como el resto de las provincias del país. "Hay toda una generación que se fue perdiendo, se han ido, o bien desconocen el tema. Se cerraron escuelas, lo que hizo que algunos empleados quedaran en el campo pero la familia se marchó al pueblo y su hijo no tiene la menor idea acerca de los oficios del agro, no aprendió a trabajar en el medio, y no le interesa porque no tiene estímulos. Aquella historia del saber cómo que pasaba de padres a hijos, se ha cortado".

### **ESQUEMA ARMADO**

La movida en La Pampa empezó con el arriendo de un campo de 670 hectáreas, como para recorrerlo y estudiar las chances de desarrollarlo. Héctor reconoce que ese alquiler lo pagaron relativamente caro. Al año ya tenían un nuevo establecimiento de 400 hectáreas, luego les ofrecieron otro de 600, a los que se sumaron dos más, de 500 hectáreas uno de ellos y de 895 hectáreas el restante. "Todos los campos van a generar terneros que se engordarán en el último de ellos –explica Héctor–; lo hacemos con la convicción de la que la exportación tendrá que normalizarse más temprano que tarde. La intención es producir un novillo de 420-460 kg, y prepararse para abastecer a esta demanda".

Es toda hacienda trazada, un planteo independiente del que se lleva adelante en Laboulaye. Es sí, nada cayó el cielo. Los Rubíes tuvieron que enterrar mucho dinero en corrales y aguadas, así



Los corrales de Laboulaye conviven con un intenso y diversificado planteo agrícola.



La idea en el caso de los encierres del sur de Córdoba es rotar tres veces las instalaciones.



### Lo agrandaron

L encierre en nuestro campo de Laboulaye tiene ya cuatro campañas; engordamos parte de nuestro destete y el resto es invernada de compra. Estábamos convencidos de que tarde o temprano iba a faltar hacienda, de modo que estudiamos el tema y hemos agrandado los corrales y se están terminando de levantar todos los alambrados. Es además una forma de mantener a la gente en el campo; producimos bastante maíz y en la medida en que lo podamos convertir en carne vamos a seguir haciéndolo". (Santiago Rubies)



Una de las últimas movidas en Laboulaye, la ampliación del feedlot hasta los límites mismos del área agrícola.

como en otro tipo de cuestiones vinculadas con el manejo de la hacienda. "Lentamente estamos empezando a ver el fruto del trabajo realizado, el tema es que la tendencia nacida a fines de 2009 –léase precios redituables— no se corte; los dos años que vienen van a ser decisivos para ver qué rumbo toma la ganadería, que debería crecer hasta limites insospechados", insiste Héctor, convencido de que las limitaciones impuestas a la actividad finalmente van a ser removidas.

Hoy por hoy tienen un total de **2.400 ca**bezas (vacas y novillitos) y están sembrando algunos cultivos agrícolas con la intención de tratar de mejorar el suelo. A decir de estos productores, en esa zona no han quedado campo natural ni praderas en condiciones de ser usadas. "Hemos implantado algunos lotes de alfalfa –indica nuestro entrevistado con indisimulable satisfacción—, e incursionamos en la puesta en producción de praderas con *Panicum coloratum*, e incluso agropiro, que lo consideramos un pastoreo estratégico en octubre, justo cuando tenemos toda la producción de terneros y el servicio".

La etapa de procreación se habilita desde octubre hasta mediados de diciembre. Asimismo se hace **destete temprano**, y en este cometido han sido de gran ayuda los verdeos invernales, que hasta ahora están dando buena producción, por supuesto con el concurso de una fertilización intensiva.

Cuando todo esté debidamente aceitado la idea es que la vaca de cría ingrese a la alfalfa en el momento del servicio, e incursione también en el agropiro. De allí pasará a los lotes de sorgo forrajero, que han dado muy buenos resultados, y más tarde las hembras contarían con sorgo forrajero y maíz diferidos para atravesar el invierno. Por último, con el comienzo de la parición, las vacas retomarán el ciclo.

En cuanto a la cadena de engorde, incluye pasturas de alfalfa y verdeos de verano e invierno. La terminación a corral prevé el uso de silo de maíz, silo de sorgo, maíz molido y rollos.

En 2012 empezaron a engordar el ternero. Incluso se prepararon para terminarlo a corral si la situación de mercado así lo aconsejaba o la disponibilidad forrajera no era suficiente; de hecho habían planificado puntillosamente las reservas necesarias. Finalmente, en diciembre salieron las primeras jaulas de novillo gordo y se estaban engordando las vacas de rechazo.

### **OTRA HISTORIA**

Mientras el proyecto próximo a Castex toma entidad, en Laboulaye el planteo ha sufrido escasas modificaciones. "Seguimos engordando invernada de compra, en este momento con cierta restricción porque los precios no permiten volar demasiado alto; están influyendo varios



El planteo de La Pampa enhebra varios campos de cría con otro en que se engordará el producto de aquéllos.



La terminación a corral también está contemplada en el esquema pensado para los establecimientos arrendados en La Pampa.



Héctor y Santiago Rubíes están convencidos del futuro que espera a nuestra ganadería, más allá de la coyuntura.

factores que hacen que este tipo de engorde a corral vea erosionado su atractivo. En principio, la invernada está cara respecto del valor del gordo, a lo que se suma que los insumos se han ido para arriba, especialmente el pellet de soja. Tratamos de comprar animales livianos y sacarlos asimismo con un peso moderado", explica Santiago Rubíes.

La dieta en los corrales es fundamentalmente silo de maíz, maíz o sorgo molido, pellet de soja –están luchando denodadamente por no reemplazarlo, ya que resulta caro pero su resultado es muy bueno– urea, minerales y cuando falta algo de silo de maíz para poder llegar a la nueva producción de este recurso incorporan cáscara de maní al esquema.

Los corrales de Laboulaye han albergado como máximo unos 800-900 animales, y alrededor de 400 en su punto más bajo. "Tratamos de que el ternero permanezca en ellos entre 3 y 4 meses, es decir rotar tres veces las instalaciones, con una venta promedio de 1.800 animales", apunta Santiago.

Para nuestros entrevistados, la ecuación de compra-venta resultó favorable para el engordador hasta mediados del año pasado, después se volvió a complicar. "Inflación y presión fiscal son dos factores que están afectando la renta ganadera –se quejan–. Además, hay que pensar con mayor sensatez las decisiones que se toman a nivel país. Al mundo le cuesta producir carne vacuna, nosotros podemos hacer mucha y de muy buena calidad, y con costos accesibles. ¿Qué lógica tiene perder esta oportunidad?"

### Muy urgente

Puntualmente hay un riesgo de sobreoferta dando vueltas, casi estamos en ella, y es probable que muchos productores no sepan qué hacer con sus novillos gordos. Y en el momento que se caiga el precio de la carne vacuna va a arrastrar al pollo y al cerdo. Hasta acá las dificultades han sido relativas producto de que los valores de la hacienda habían alcanzado niveles atractivos, pero la tendencia indica que en el término de un par de años volveremos a los problemas si se persiste en la idea de no liberar las exportaciones. Es absolutamente indispensable vender fronteras afuera". (Héctor Rubíes)





SABER LO QUE CONSUMIMOS ES VALORAR LO QUE PRODUCIMOS



