



Estudio sobre logística y costos de exportación en el comercio internacional de carne vacuna. Análisis comparativo con países competidores.

elaborado por el
Programa de Estudios de Economía Aplicada (PEEA)
en el marco del **Convenio UCA-IPCVA**

- 21 de marzo de 2007 -

Estructura general del Estudio

1. Definición de los países competidores – casos de estudio
2. Análisis de la logística del sector cárnico
3. Costos de logística
4. Costos aduaneros
5. Costos para-arancelarios
6. Financiamiento
7. Conclusiones y recomendaciones



1. Definición de los países competidores en la exportación de carne vacuna

MATRIZ DE ORÍGENES Y DESTINOS						
ARGENTINA compite con...	En los siguientes destinos					
	U.E.	Rusia	Chile	EE.UU.	Israel	Hong Kong (China)
Situación actual						
Brasil	F-C-P	F-C	-	P	F-C	M
Uruguay	F-C	F-C	F-C	-	-	-
Situación "general"						
Brasil	F-C-P	F-C	F-C	F-C-P	F-C	M
Uruguay	F-C	F-C	F-C	F-C	F-C	-
Nueva Zelanda	F-C	-	-	FC	-	-
Australia	F-C	-	-	F-C	-	-

Frescos	F	Procesados	P
Congelados	C	Menudencias	M



Principales exportadores mundiales

(En millones de tn. res con hueso equivalente)

Canadá

2004	0,56
2005	0,55
2006 (prov.)	0,46

EE.UU.

2004	0,21
2005	0,32
2006 (prov.)	0,52

Brasil

2004	1,63
2005	1,87
2006 (prov.)	1,87

Uruguay

2004	0,40
2005	0,48
2006 (prov.)	0,52

Argentina

2004	0,62
2005	0,75
2006 (prov.)	0,56

India

2004	0,50
2005	0,63
2006 (prov.)	0,75

Australia

2004	1,39
2005	1,41
2006 (prov.)	1,42

Nueva Zelanda

2004	0,61
2005	0,59
2006 (prov.)	0,54



UCA

Principales importadores mundiales

(En millones de tn. res con hueso equivalente)

Canadá

2004	0,11
2005	0,13
2006 (prov.)	0,15

EE.UU.

2004	1,67
2005	1,63
2006 (prov.)	1,44

México

2004	0,29
2005	0,33
2006 (prov.)	0,37

Chile

2004	0,19
2005	0,22
2006 (prov.)	0,14

UE

2004	0,58
2005	0,60
2006 (prov.)	0,54

Rusia

2004	0,73
2005	0,99
2006 (prov.)	0,84

Corea del Sur

2004	0,22
2005	0,24
2006 (prov.)	0,19

Japón

2004	0,65
2005	0,70
2006 (prov.)	0,69

Hong Kong

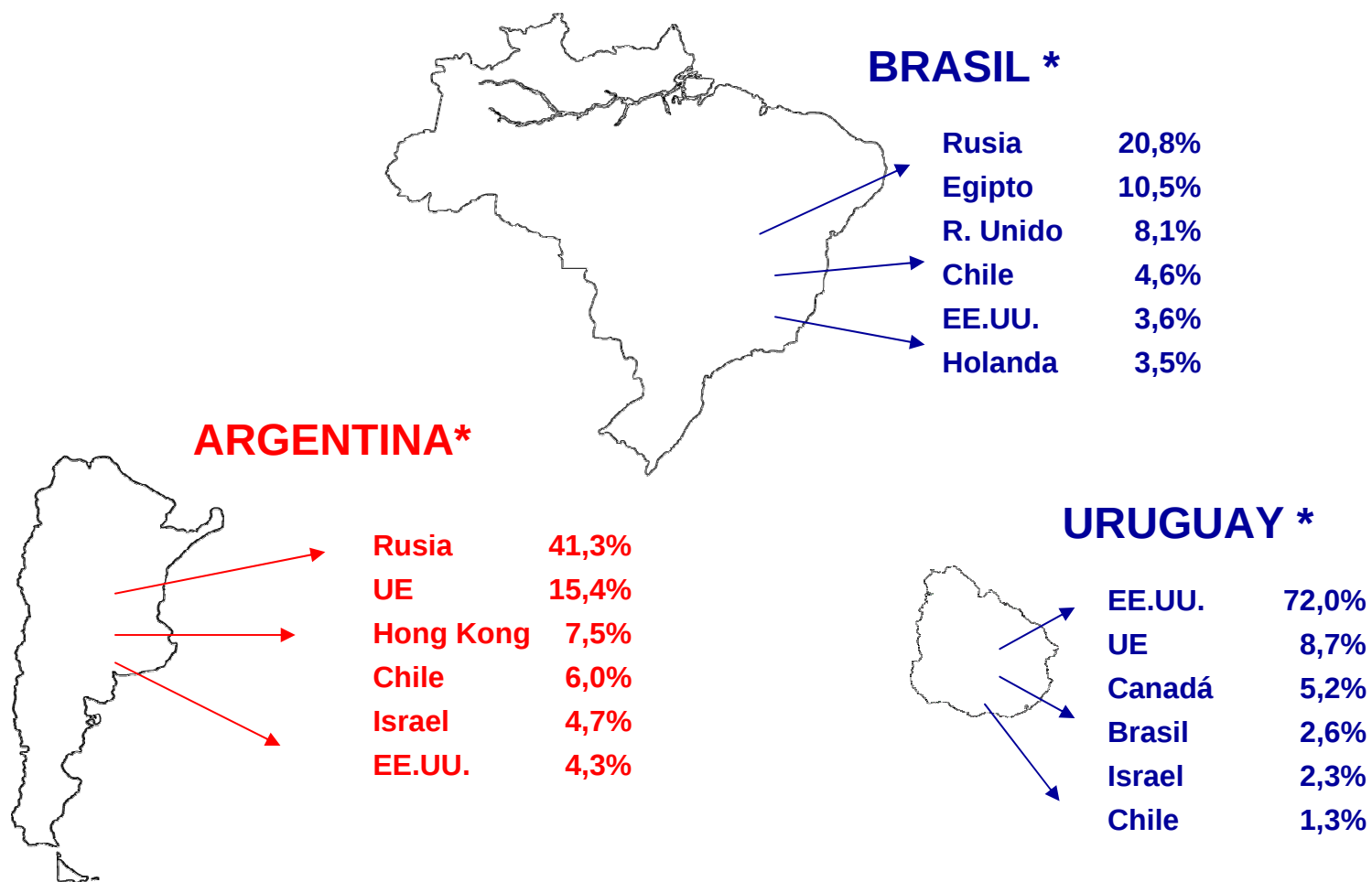
2004	0,08
2005	0,09
2006 (prov.)	0,09



UCA

Destinos de las exportaciones de Argentina – Brasil - Uruguay

(Importancia relativa por volumen)



* Datos 2005; * Datos 2006.



UCA

Casos de estudio seleccionados para la presentación

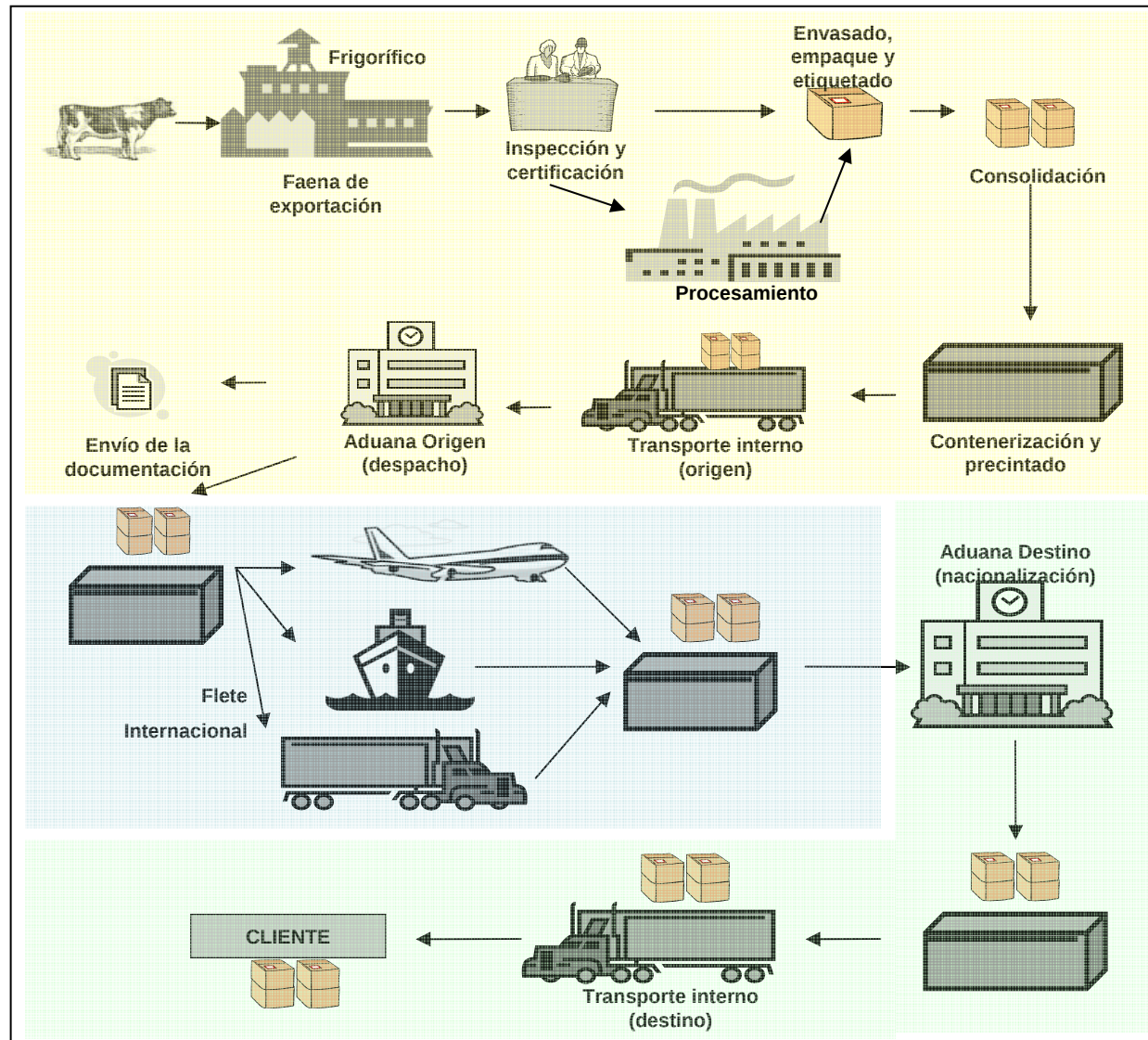
- ✓ Rusia
- ✓ Unión Europea (UE)
- ✓ Chile



UCA

2. Análisis de la logística de exportación del sector cárnico

Logística “Puerta a Puerta”

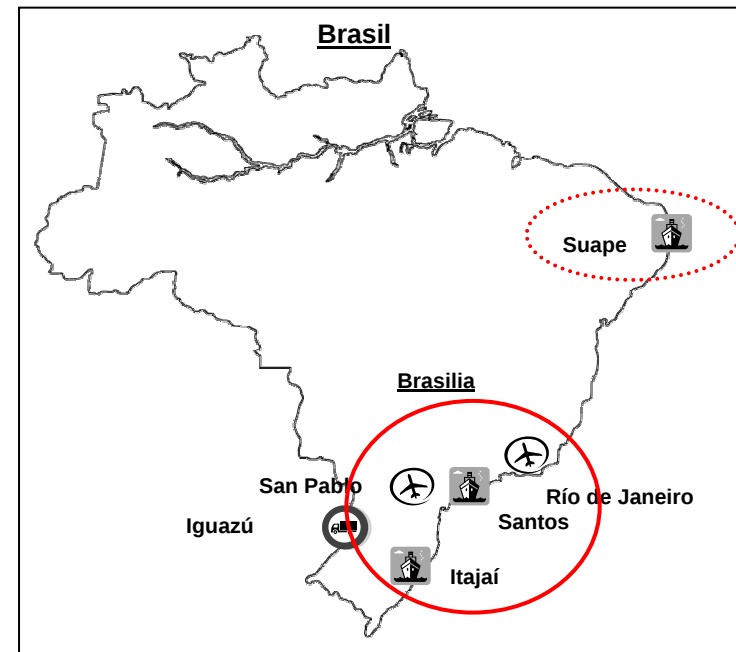


3. Costos logísticos

- Cuando definimos costos logísticos hablamos de la **sumatoria de costos** en los que la empresa incurre para transportar un bien desde un punto considerado como origen (city limits puerto de salida) a otro considerado como destino (city limits puerto de entrada).

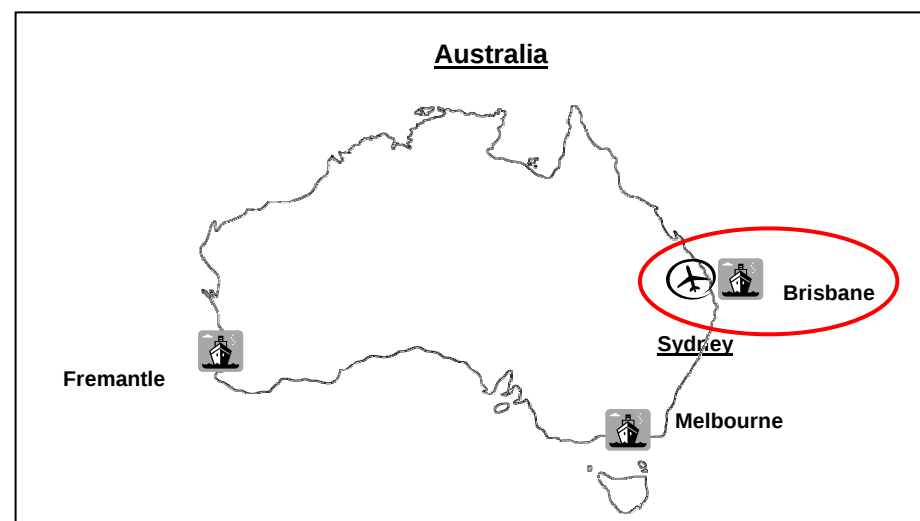
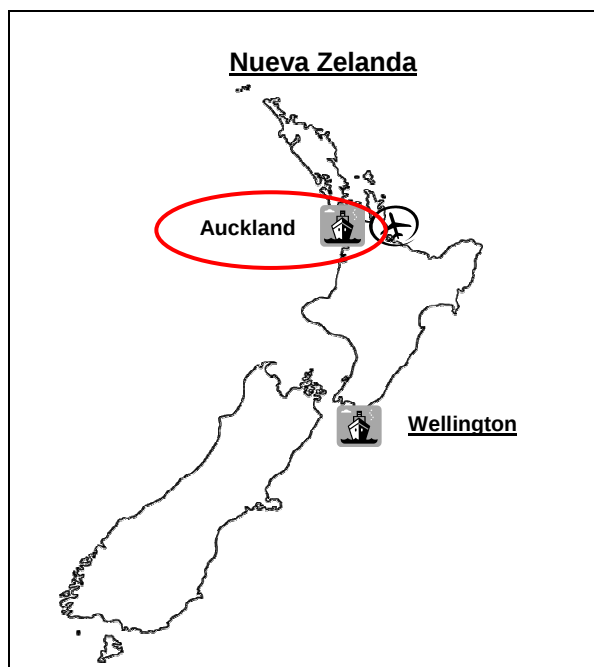
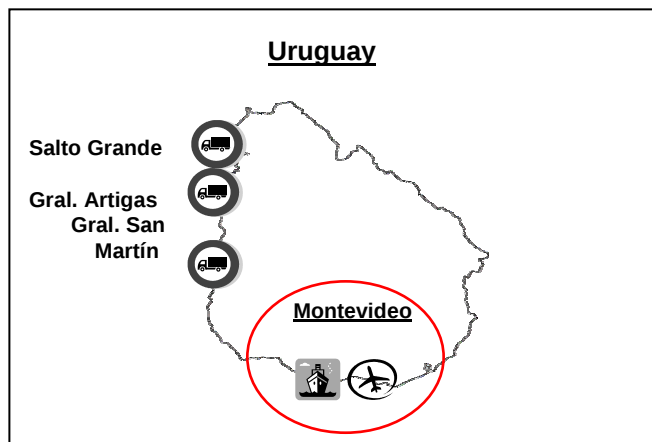
✓ Selección de los puntos de egreso e ingreso

Países exportadores I



✓ Selección de los puntos de egreso e ingreso

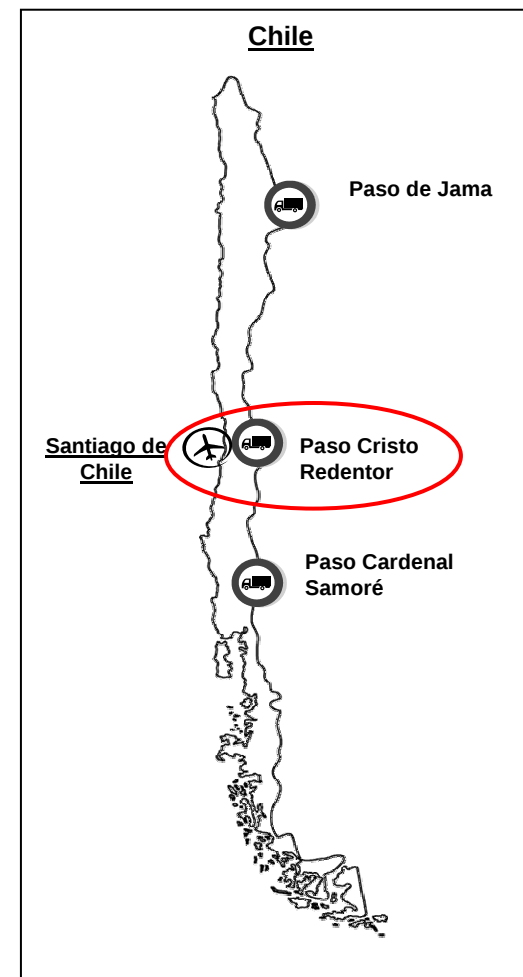
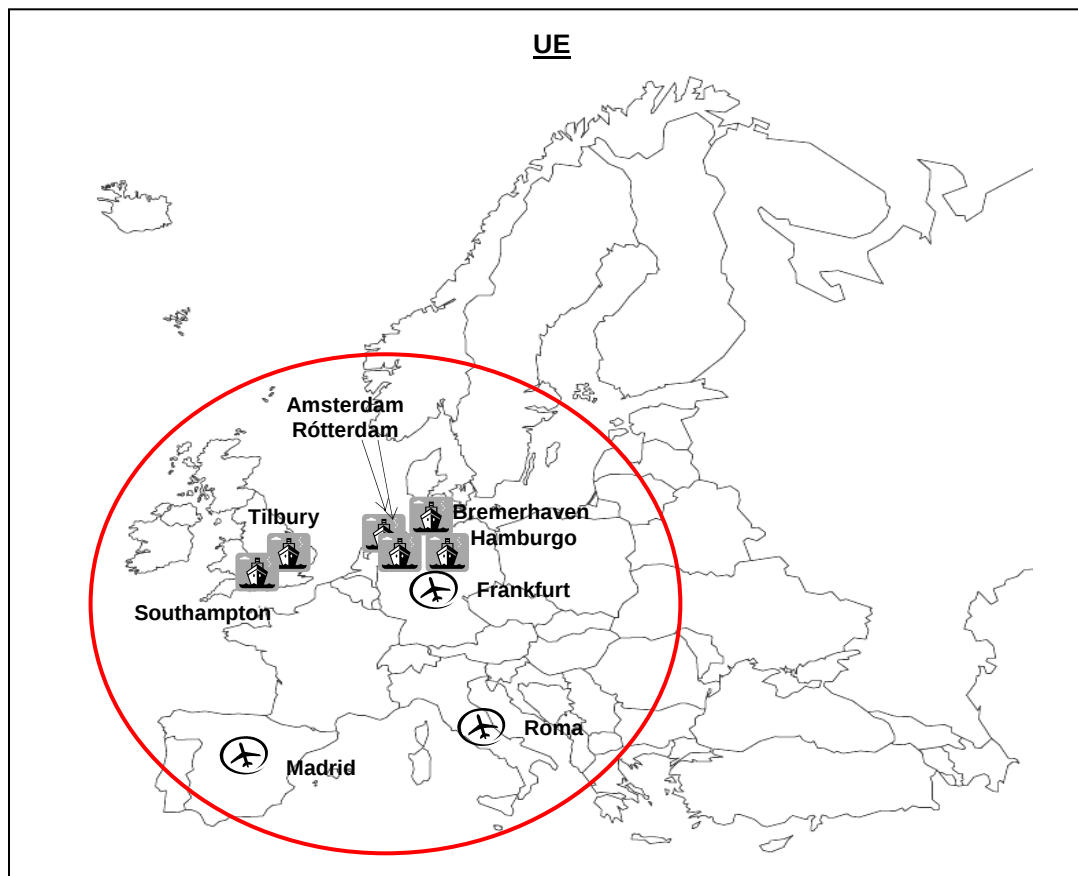
Países exportadores II



UCA

✓ Selección de los puntos de egreso e ingreso

Países importadores I



✓ Selección de los puntos de egreso e ingreso

Países importadores II



✓ Selección de los tráficos y matriz de costos logísticos

En función de los puntos de egreso e ingreso seleccionados surge un **cuadro logístico de doble entrada donde se encuentran todos los tráficos bajo análisis**, considerando las características de los envíos y los tráficos que las líneas cubren. La diferencia entre los equipos cotizados (contenedores con temperatura controlada o estándar) está determinado por el comercio involucrado.

Todas las **tarifas** fueron relevadas en el **mes de febrero de 2007**, por lo cual deben ser tenidos en cuenta como comparación de costos en un mismo momento pero no como tarifas para cualquier momento del año. Toda tarifa para ser válida al momento de cargar una operación debe ser vuelta a cotizar en el momento del embarque (condición **VATOS** – Valid at time of shipment).



						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		20' Reefer		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits		
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida	Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge		Basic Ocean Freight (BAS)	Total		Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
						20'	40'				20'	40'	
Argentina	Bs. As.	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven	USD	190,00	190,00	2.450,00	3.387,56	24	347,61	347,61	
Argentina	Bs. As.	Alemania	Bremerhaven	n/a	USD	190,00	190,00	2.450,00	3.387,56	22	198,63	198,63	
Argentina	Bs. As.	Holanda	Rotterdam	n/a	USD	190,00	190,00	2.450,00	3.338,02	20	284,16	284,16	
Argentina	Bs. As.	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	USD	190,00	190,00	2.450,00	3.338,02	21	376,17	376,17	
Argentina	Bs. As.	Reino Unido	Tilbury	Rotterdam	USD	190,00	190,00	2.350,00	3.394,94	25	765,88	765,88	Prox.vía Felixstowe
Argentina	Bs. As.	Rusia	San Peterburgo	Hamburg	USD	190,00	190,00	3.900,00	6.160,62	29	477,00	477,00	

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales

						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		40´ Reefer		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits		
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida	Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge		Basic Ocean freight (BAS)	Total		Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
						20´	40´				20´	40´	
Argentina	Bs. As.	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven	USD	190,00	190,00	3.250,00	4.463,82	24	347,61	347,61	
Argentina	Bs. As.	Alemania	Bremerhaven	n/a	USD	190,00	190,00	3.250,00	4.463,82	22	198,63	198,63	
Argentina	Bs. As.	Holanda	Rotterdam	n/a	USD	190,00	190,00	3.250,00	4.414,28	20	284,16	284,16	
Argentina	Bs. As.	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	USD	190,00	190,00	3.250,00	4.414,28	21	376,17	376,17	
Argentina	Bs. As.	Reino Unido	Tilbury	Rotterdam	USD	190,00	190,00	3.450,00	4.776,70	25	765,88	765,88	Proximament e vía
Argentina	Bs. As.	Rusia	San Peterburgo	Hamburg	USD	190,00	190,00	5.200,00	7.736,62	29	477,00	477,00	

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales



UCA

						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		20´ Standard		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits		
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida	Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge		Basic Ocean freight (BAS)	Total		Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
						20´	40´				20´	40´	
Argentina	Bs. As.	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven	USD	190,00	190,00	1.450,00	2.272,41	24	347,61	347,61	
Argentina	Bs. As.	Alemania	Bremerhaven	n/a	USD	190,00	190,00	1.450,00	2.272,41	22	198,63	198,63	
Argentina	Bs. As.	Holanda	Rotterdam	n/a	USD	190,00	190,00	1.450,00	2.213,89	20	284,16	284,16	
Argentina	Bs. As.	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	USD	190,00	190,00	1.450,00	2.213,89	21	376,17	376,17	
Argentina	Bs. As.	Reino Unido	Tilbury	Rotterdam	USD	190,00	190,00	1.450,00	2.227,87	25	765,88	765,88	Proximament e vía
Argentina	Bs. As.	Rusia	San Peterburgo	Hamburg	USD	190,00	190,00			29	477,00	477,00	

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales

						Origen		Flete Internacional		Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		Transit Time (días)	Granel	Camión - Transporte interno - City limits		
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida	Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge				Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
						20´	40´			20´	40´	
Argentina	Zarate	Rusia	San Peterburgo	n/a	USD	190,00	190,00	22 - 26	200-220/tn Flete + descarga 28-30/tn carga en origen	477,00	477,00	Servicio parcial no regular - Servicio exclusivo 3000 ton

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales

						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros	
						Camión - Transporte interno - City limits		20' Reefer		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits			
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida	Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge		Basic Ocean Freight (BAS)	Total			Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
						20´	40´					20´		40´
Uruguay	Montevideo	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven	Arg. = 1	0,59	0,66	1,06	1,04	1,08	1,00	1,00		
Uruguay	Montevideo	Alemania	Bremerhaven	n/a	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	1,00	0,95	1,00	1,00		
Uruguay	Montevideo	Holanda	Rotterdam	n/a	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	1,00	0,80	1,00	1,00		
Uruguay	Montevideo	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	1,00	0,81	1,00	1,00		
Uruguay	Montevideo	Reino Unido	Tilbury	Rotterdam	Arg. = 1	0,59	0,66	1,13	1,08	0,92	1,00	1,00	Prox. vía Felixstowe	
Uruguay	Montevideo	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	0,99	1,17	1,00	1,00		

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales

						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		40' Reefer		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits		
								Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge			Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
								País Origen	Puerto Origen		País Destino	Puerto Destino	
20'	40'	20'	40'										
Uruguay	Montevideo	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven	Arg. = 1	0,59	0,66	1,08	1,05	1,08	1,00	1,00	
Uruguay	Montevideo	Alemania	Bremerhaven	n/a	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	1,00	0,95	1,00	1,00	
Uruguay	Montevideo	Holanda	Rotterdam	n/a	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	1,00	0,80	1,00	1,00	
Uruguay	Montevideo	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	1,00	0,81	1,00	1,00	
Uruguay	Montevideo	Reino Unido	Tilbury	Rotterdam	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	0,99	0,92	1,00	1,00	Prox. vía Felixstowe
Uruguay	Montevideo	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1	0,59	0,66	1,00	0,99	1,17	1,00	1,00	

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales



UCA

						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		20' Reefer		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits		
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida	Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge		Basic Ocean Freight (BAS)	Total		Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
						20´	40´				20´	40´	
Brasil	Itajaí	Alemania	Hamburgo	Algeciras - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,06	1,01	1,04	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Alemania	Bremerhaven	Algeciras	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,95	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Holanda	Rotterdam	Algeciras - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,90	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Holanda	Amsterdam	Algeciras - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,90	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Reino Unido	Tilbury	Algeciras - Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,80	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Rusia	San Peterburgo	Algeciras - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	#¡VALOR!	0,00	1,10	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven - tráficos directos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,06	1,01	0,79	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Alemania	Bremerhaven	n/a	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,77	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Holanda	Rotterdam	n/a	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,70	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,76	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Israel	Haifa	Barcelona	Arg. = 1								
Brasil	Santos	Reino Unido	Tilbury	Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,64	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	#¡VALOR!	0,00	1,03	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1								Servicio parcial no
Brasil	Suape	Alemania	Hamburgo	Santos - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,06	1,30	1,54	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Alemania	Bremerhaven	Santos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,25	1,27	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Holanda	Rotterdam	Santos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,26	1,50	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Holanda	Amsterdam	Santos - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,26	1,43	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Israel	Haifa	-	Arg. = 1								
Brasil	Suape	Reino Unido	Tilbury	Santos - Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,25	1,32	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Rusia	San Peterburgo	-	Arg. = 1	1,42	1,84	#¡VALOR!	0,00	0,00	0,00	0,00	

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales



UCA

						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		40' Reefer		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits		
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida	Inland haulage export + Intermodal Fuel Surcharge		Basic Ocean freight (BAS)	Total		Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
						20'	40'				20'	40'	
Brasil	Itajaí	Alemania	Hamburgo	Algeciras - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,08	1,03	1,04	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Alemania	Bremerhaven	Algeciras	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	0,95	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Holanda	Rotterdam	Algeciras - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	0,90	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Holanda	Amsterdam	Algeciras - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	0,90	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Reino Unido	Tilbury	Algeciras - Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	0,91	0,91	0,80	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Rusia	San Peterburgo	Algeciras - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	1,10	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven - tráficos directos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,08	1,03	0,79	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Alemania	Bremerhaven	n/a	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	0,77	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Holanda	Rotterdam	n/a	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	0,70	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	0,76	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Israel	Haifa	Barcelona	Arg. = 1								
Brasil	Santos	Reino Unido	Tilbury	Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	0,91	0,91	0,64	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,97	1,03	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1								Servicio parcial no
Brasil	Suape	Alemania	Hamburgo	Santos - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,08	1,37	1,54	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Alemania	Bremerhaven	Santos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,32	1,27	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Holanda	Rotterdam	Santos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,32	1,50	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Holanda	Amsterdam	Santos - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,32	1,43	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Israel	Haifa	-	Arg. = 1								
Brasil	Suape	Reino Unido	Tilbury	Santos - Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	0,91	1,23	1,32	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Rusia	San Peterburgo	-	Arg. = 1	1,42	1,84	#¡VALOR!	0,00	0,00	0,00	0,00	

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales



UCA

						Origen		Flete Internacional			Destino		Otros
						Camión - Transporte interno - City limits		20´ Standard		Transit Time (días)	Camión - Transporte interno - City limits		
								Basic Ocean freight (BAS)	Total		Inland haulage import + Intermodal Fuel Surcharge		
											20´	40´	20´
País Origen	Puerto Origen	País Destino	Puerto Destino	Puertos en tránsito	Un. medida								
Brasil	Itajaí	Alemania	Hamburgo	Algeciras - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Alemania	Bremerhaven	Algeciras	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,95	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Holanda	Rotterdam	Algeciras - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,90	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Holanda	Amsterdam	Algeciras - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Reino Unido	Tilbury	Algeciras - Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	0,83	0,84	0,80	1,00	1,00	
Brasil	Itajaí	Rusia	San Peterburgo	Algeciras - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Alemania	Hamburgo	Bremerhaven - tráficos directos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Alemania	Bremerhaven	n/a	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,77	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Holanda	Rotterdam	n/a	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,70	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Holanda	Amsterdam	Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	0,96	0,76	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Israel	Haifa	Barcelona	Arg. = 1								
Brasil	Santos	Reino Unido	Tilbury	Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	0,83	0,84	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Santos	Rusia	San Peterburgo	Bremerhaven	Arg. = 1								Servicio parcial no
Brasil	Suape	Alemania	Hamburgo	Santos - Bremerhaven	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,31	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Alemania	Bremerhaven	Santos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,31	1,27	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Holanda	Rotterdam	Santos	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,32	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Holanda	Amsterdam	Santos - Rotterdam	Arg. = 1	1,42	1,84	1,00	1,32	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Israel	Haifa	-	Arg. = 1								
Brasil	Suape	Reino Unido	Tilbury	Santos - Thamesport	Arg. = 1	1,42	1,84	0,83	1,20	#¡VALOR!	1,00	1,00	
Brasil	Suape	Rusia	San Peterburgo	-	Arg. = 1	1,42	1,84	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	0,00	0,00	0,00	

Fuente: PEEA - UCA, con datos navieras internacionales



UCA

AEREO									Flete Internacional							
									Gastos aeroportuarios - Origen				Flete			
Carga	País Origen	Ciudad de Origen	Aeropuerto	País Destino	Ciudad de destino	Aeropuerto	Transit Time (días)	Unidad de medida	AW Fee / por AWB	Due Carrier / por AWB	Fuel Surcharge / por kg.	Security Fee / por kg.	Tarifa por kg.			
													Minima	+45	+100	+300
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	España	Madrid	Barajas		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	95,00	2,85	1,85	1,67
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	Chile	Santiago de Chile	Santiago de Chile		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	35,00	1,75	0,85	0,50
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	Italia	Roma	Roma		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	100,00	4,30	2,50	2,05
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	Alemania	Frankfurt	Frankfurt		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	100,00	4,30	2,50	2,05
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	España	Madrid	Barajas		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	95,00	2,85	1,85	1,67
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	Chile	Santiago de Chile	Santiago de Chile		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	35,00	1,80	0,90	0,55
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	Italia	Roma	Roma		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	100,00	4,30	2,50	2,05
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	Alemania	Frankfurt	Frankfurt		USD	36,90	25,00	0,50	0,15	100,00	4,30	2,50	2,05
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	España	Madrid	Barajas		USD	38,00	27,00	0,50	0,15	95,00	2,83	1,83	1,65
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	Chile	Santiago de Chile	Santiago de Chile		USD	38,00	27,00	0,50	0,15	35,00	1,85	0,95	0,60
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	Italia	Roma	Roma		USD	38,00	27,00	0,50	0,15	100,00	4,28	2,48	2,03
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	Alemania	Frankfurt	Frankfurt		USD	38,00	27,00	0,50	0,15	100,00	4,23	2,48	2,03

Fuente: PEEA - UCA

cbm = 167 kg /

AEREO									Flete Internacional								
									Gastos aeroportuarios - Origen				Flete				
									Carga	País Origen	Ciudad de Origen	Aeropuerto	País Destino	Ciudad de destino	Aeropuerto	Transit Time (días)	Unidad de medida
Minima	+45	+100	+300														
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	España	Madrid	Barajas		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	Chile	Santiago de Chile	Santiago de Chile		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	Italia	Roma	Roma		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Enfriada	Argentina	Bs. As.	Ezeiza	Alemania	Frankfurt	Frankfurt		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	España	Madrid	Barajas		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	Chile	Santiago de Chile	Santiago de Chile		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,03	1,06	1,10
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	Italia	Roma	Roma		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Enfriada	Uruguay	Montevideo	Carrasco	Alemania	Frankfurt	Frankfurt		Arg. = 1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	España	Madrid	Barajas		Arg. = 1	1,03	1,08	1,00	1,00	1,00	1,00	0,99	0,99	0,99
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	Chile	Santiago de Chile	Santiago de Chile		Arg. = 1	1,03	1,08	1,00	1,00	1,00	1,00	1,06	1,12	1,20
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	Italia	Roma	Roma		Arg. = 1	1,03	1,08	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,99	0,99
Enfriada	Brasil	San Pablo	Viracopos	Alemania	Frankfurt	Frankfurt		Arg. = 1	1,03	1,08	1,00	1,00	1,00	1,00	0,98	0,99	0,99

Fuente: PEEA - UCA

cbm = 167 kg /



UCA

TERRESTRE							Flete Internacional		Otros
Carga	País Origen	Ciudad de Origen	País Destino	Ciudad de destino	Paso	Unidad de medida	20´	40´	
Enfriada / congelada	Argentina	Bs. As.	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	USD	1.900,00	1.900,00	Con equipo generador
Enfriada / congelada	Brasil	San Pablo	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	USD	4.100,00	4.100,00	Con equipo generador
Enfriada / congelada	Uruguay	Montevideo	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	USD	2.800,00	2.800,00	Con equipo generador

Fuente: PEEA - UCA

TERRESTRE							Flete Internacional		Otros
Carga	País Origen	Ciudad de Origen	País Destino	Ciudad de destino	Paso	Unidad de medida	20´	40´	
Enfriada / congelada	Argentina	Bs. As.	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	Arg. = 1	1,00	1,00	Con equipo generador
Enfriada / congelada	Brasil	San Pablo	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	Arg. = 1	2,16	2,16	Con equipo generador
Enfriada / congelada	Uruguay	Montevideo	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	Arg. = 1	1,47	1,47	Con equipo generador

Fuente: PEEA - UCA

TERRESTRE							Flete Internacional		Otros
Carga	País Origen	Ciudad de Origen	País Destino	Ciudad de destino	Paso	Unidad de medida	20´	40´	
Enfriada / congelada	Brasil	San Pablo	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	Br/Arg	115,8%	115,8%	Con equipo generador
Enfriada / congelada	Uruguay	Montevideo	Chile	Santiago de Chile	Cristo Redentor	Urug/Arg	47,4%	47,4%	Con equipo generador

Fuente: PEEA - UCA



UCA

Courrier Documentos (0,5kg)							
Origen	Destino	Moneda	DHL			Fedex	Costo Promedio Comercial
			Tarifa	Recargo combustible Febrero 2007 (%)	Total	Tarifa	
Argentina	UE	USD	47,72	14,75	54,76	44,00	49,38
Argentina	Rusia	USD	47,72	14,75	54,76	44,00	49,38
Argentina	Chile	USD	33,28	14,75	38,19	30,00	34,09
Argentina	EE.UU.	USD	37,27	14,75	42,77	33,00	37,88
Argentina	Israel	USD	69,43	14,75	79,67	53,00	66,34
Argentina	HK	USD	47,72	14,75	54,76	44,00	49,38
Brasil	UE	USD	47,72	14,75	54,76	53,5	54,13
Brasil	Rusia	USD	47,72	14,75	54,76	89,5	72,13
Brasil	Chile	USD	40,28	14,75	46,22	37,5	41,86
Brasil	EE.UU.	USD	37,27	14,75	42,77	40,5	41,63
Brasil	Israel	USD	70,43	14,75	80,82	78,5	79,66
Brasil	HK	USD	47,72	14,75	54,76	56,5	55,63
Uruguay	UE	USD	47,41	14,75	54,40	44,00	49,20
Uruguay	Rusia	USD	51,76	14,75	59,39	44,00	51,70
Uruguay	Chile	USD	35,80	14,75	41,08	30,00	35,54
Uruguay	EE.UU.	USD	40,64	14,75	46,63	33,00	39,82
Uruguay	Israel	USD	47,41	14,75	54,40	53,00	53,70
Nueva Zelanda	UE	USD	81,27	13,50	92,24	56,91	74,58
Nueva Zelanda	EE.UU.	USD	72,00	13,50	81,73	62,37	72,05
Australia	UE	USD	75,28	13,50	85,45	69,58	77,51
Australia	EE.UU.	USD	57,79	13,50	65,59	66,93	66,26

Notas:

Europa se toma Alemania

Todas las cotizaciones incluyen seguro

Son Tarifas comerciales



UCA

4. Costos en aduana

Aranceles

ORIGEN

COSTOS EN ORIGEN				
Argentina	Australia	Brasil	Nueva Zelanda	Uruguay
IVA 21% (R)	GST 10% (Ex)	ICM 18% (R)	NFSA Cert. U\$S 68,99	INAC 0,6%
Impuestos Indirectos	AQIS U\$S 9,335	PIS/PASEP 1,65% (R)	GST 12,5% (R)	FIS 1%
CSED U\$S 7,78		COFINS 7,6% (R)	Gravámenes voluntarios	IVA 14% (R)
DE 15%		CSI - gratuito-		COFIS 3% (R)
				IMEBA 1,5-2,5%
Certificado de origen U\$S 3-7				

Fuente: PEEA - UCA

Notas:

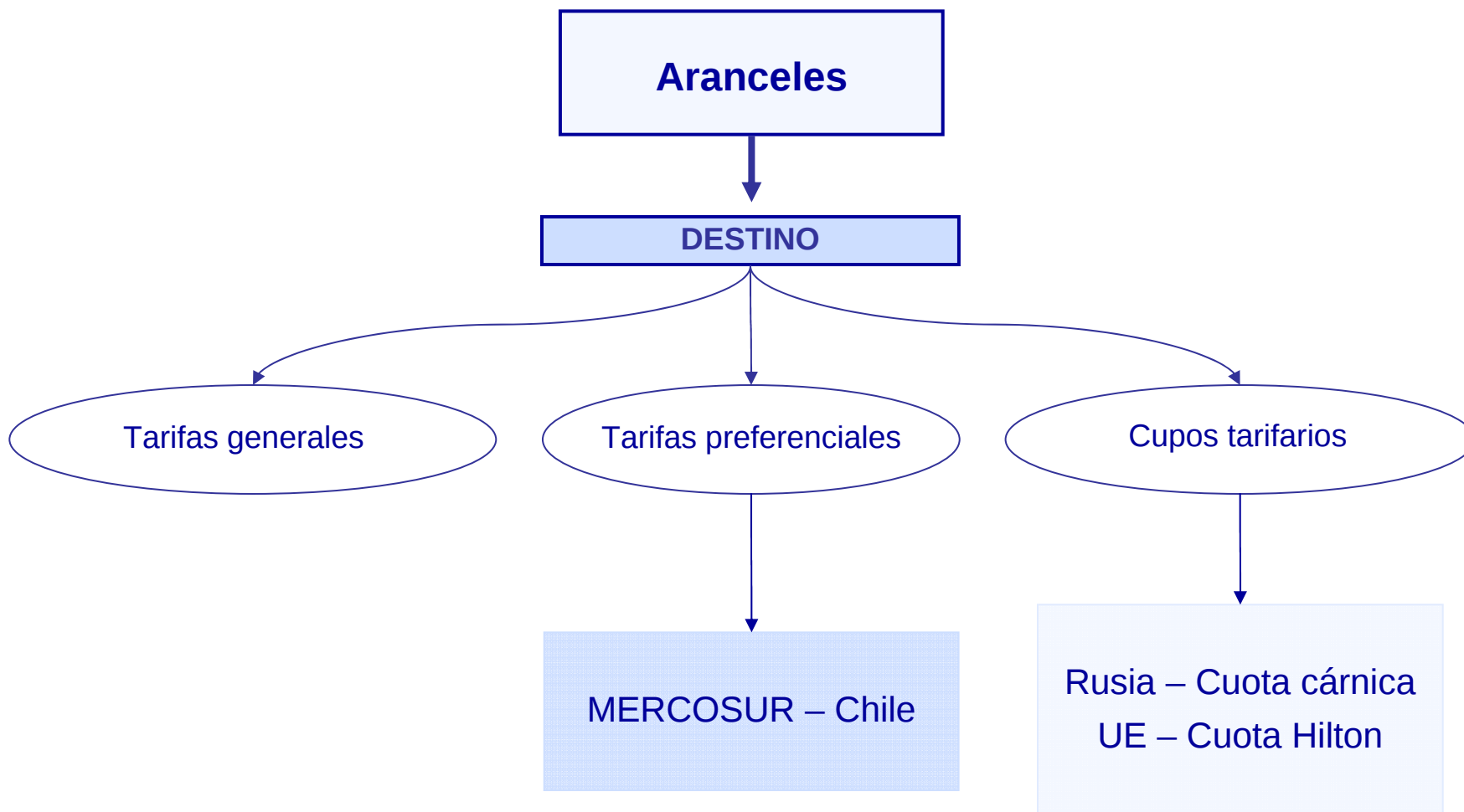
Ex: exención directa

R: Régimen de reembolso mediante crédito fiscal o dinero



UCA

4. Costos en aduana



ARANCELES CHILE							
SA.	Descripción	GENERAL	MERCOSUR		Argentina	Brasil	Uruguay
		Ad Valorem (Gral)	AAP.CE - 35 MERCOSUR - CHILE Preferencia	AAP.CE - 35 MERCOSUR - CHILE Cronograma de desgravación	AAP.CE - 35 MERCOSUR - CHILE Cupo Argentina	AAP.CE - 35 MERCOSUR - CHILE Cupo	AAP.CE - 35 MERCOSUR - CHILE Cupo
0201.	Carne de la especie bovina fresco o refrigerada						
0201.10.00	En canales o medias canales	6%	30%	17% (1/1/06 - 31/12/06) 33% (1/1/07-31/12/07) 50% (1/1/08-31/12/08) 67% (1/01/09-31/12/09) 83% (1/1/10 - 31/12/10) 100% (01/01/11)	Cupo anual: 1.500 toneladas en conjunto con los ítem 0201.20.00 y 0201.30.00, no pudiendo exceder de 750 toneladas semestrales - Preferencia vigente hasta el 31/12/2006	Cupo anual: 1.000 toneladas en conjunto con los ítem 0201.20.00 Y 0201.30.00, no pudiendo exceder de 500 toneladas semestrales - Preferencia vigente hasta el 31/12/2006	Cupo anual: 1.500 toneladas en conjunto con los ítem 0201.20.00 Y 0201.30.00, no pudiendo exceder de 750 toneladas semestrales - Preferencia vigente hasta el 31/12/2007
0201.20.00	Los demás cortes (trozos) sin deshuesar	6%					
0201.30	Deshuesada						
0201.30.10	Cuartos delanteros	6%					
0201.30.20	Cuartos traseros	6%					
0201.30.90	Los demás	6%					
0202.	Carne de la especie bovina congelada						
0202.10.00	En canales o medias canales	6%	100%				
0202.20.00	Los demás cortes (trozos) sin deshuesar	6%	100%				
0202.30.00	Deshuesada						
0202.30.10	Cuartos delanteros	6%	100%				
0202.30.20	Cuartos traseros	6%	100%				
0202.30.90	Los demás	6%	100%				
0206.	Despojos comestibles						
0206.1	De la especie bovina - frescos o refrigerados	6%	100% Hígados				
0206.2	De la especie bovina - congelados						
0206.21.00	Lenguas	6%	100%				
0206.22.00	Hígados	6%	100%				
0206.29.00	Los demás	6%	100%				
16.01.00.00	Embutidos y productos similares de carne, despojos o sangre; preparacioes alimenticias a base de estos productos.	6%	100%				
1602.	Las demás preparaciones y conservas de carne y despojos						
1602.50.00	De la especie bovina	6%	100%				
1602.90.00	Las demás	6%	100%				

Fuente: PEEA - UCA, con datos Aduana de Chile.

* La Preferencia Porcentual equivale a una rebaja en términos porcentuales con respecto al arancel de aduanas vigente del país importador.

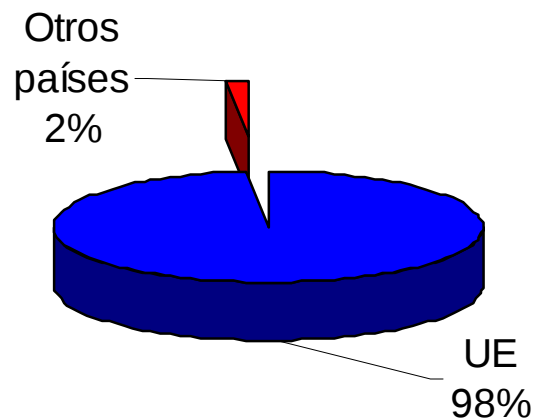


UCA

ARANCELES FEDERACIÓN DE RUSIA			
HS	Descripción	Derechos de Importación	SGP - Preferencia 25%
0201.	Carne de la especie bovina fresco o refrigerada		
	Dentro de la cuota cárnica	15% - no menos de Euros 0,2 por kg.	Arg, Br, Uy
	Por fuera de la cuota cárnica	50% - no menos de Euros 0,65 por kg.	Arg, Br, Uy
0202.	Carne de la especie bovina congelada		
	Dentro de la cuota cárnica	15% - no menos de Euros 0,15 por kg.	Arg, Br, Uy
	Por fuera de la cuota cárnica	52,5% - no menos de Euros 0,53 por kg.	Arg, Br, Uy

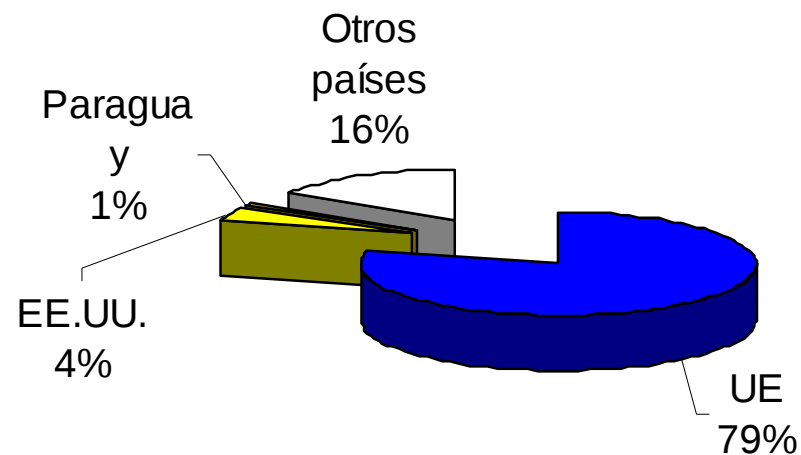
Fuente: PEE-UCA, con datos de Federal Customs Service - Rusia

DISTRIBUCIÓN CUOTA RUSIA CORTES FRESCOS



Fuente: PEEA-UCA, con datos Aduana Rusa.

DISTRIBUCIÓN CUOTA RUSIA CORTES CONGELADOS



Fuente: PEEA-UCA, con datos Aduana Rusa.

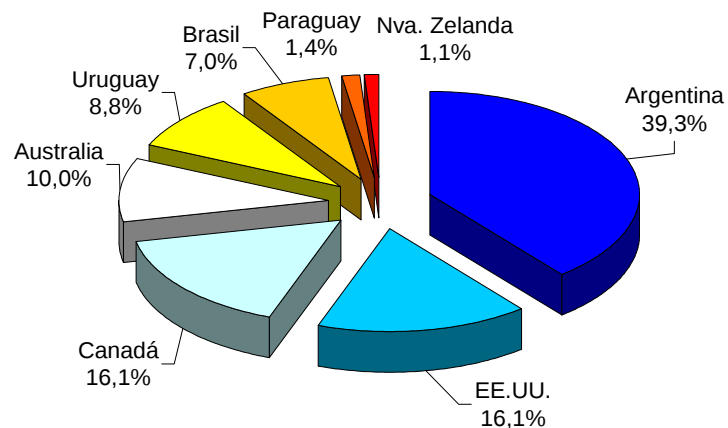


UCA

ARANCELES UE - 25								
TARIC	Descripción	DI	Argentina	Brasil	Uruguay	Nueva Zelanda	Australia	Argentina
		Gral.	Contingente arancelario no preferencial - Cuota Hilton					SPG
0201.	Carne de animales de la especie bovina, fresca o refrigerada							
0201 10	En canales o medias canales	12.8 % + 176.8 EUR/100 kg						
0201 20	Los demás cortes (trozos) sin deshuesar	12.8 % + 176.8 EUR/100 kg						
0201 20 90	Los demás							
0201 20 90 10	Carne de bovino de calidad superior	12.8 % + 265.2 EUR/100 kg				20%	20%	
0201 20 90 90	Los demás	12.8 % + 265.2 EUR/100 kg						
0201 30	Deshuesada							
0201 30 00 10	Carne de bovino de calidad superior	12.8 % + 303.4 EUR/100 kg	20%	20%	20%	20%	20%	
0202.	Carne de animales de la especie bovina, congelada							
0202 10	En canales o medias canales	12.8 % + 176.8 EUR/100 kg						
0202 20	Los demás cortes (trozos) sin deshuesar	12.8 % + 176.8 EUR/100 kg						
0202 20 30 93	Que se destinen a la transformación	12.8 % + 141.4 EUR/100 kg						
0202 20 90	Los demás							
0202 20 90 10	Carne de bovino de calidad superior	12.8 % + 265.3 EUR/100 kg				20%	20%	
0202 30	Deshuesada							
0202 30 10 10	Carne de bovino de calidad superior	12.8 % + 221.1 EUR/100 kg				20%	20%	
0202 30 10 93	Los demás							
0202 30 90	Las demás							
0202 30 90 10	Carne de bovino de calidad superior	12.8 % + 304.1 EUR/100 kg		20%	20%			
0202 30 90 50	Las demás	12.8 % + 304.1 EUR/100 kg						

Fuente: PEEA - UCA, con datos TARIC.

DISTRIBUCION DE LA CUOTA HILTON - UE



Fuente: PEEA-UCA, con datos de UE.



UCA

ARANCELES UE - 25								
TARIC	Descripción	DI	Argentina	Brasil	Uruguay	Nueva Zelanda	Australia	Argentina
		Gral.	Contingente arancelario no preferencial - Cuota Hilton					SPG
1601	Embutidos y productos similares, de carne, de despojos o de sangre; preparaciones alimenticias a base de estos productos							
1601 00 10	De hígado	15.4 %						10.7 %
1601 00 91	Los demás							
1601 00 91	Embutidos, secos o para untar, sin cocer	149.4 EUR/100 kg						
1601 00 99	Los demás	100.5 EUR/100 kg						
1602	Las demás preparaciones y conservas de carne, de despojos o de sangre							
1602 10	Preparaciones homogeneizadas							
1602 10 00 21	De porcino, bovino, ovino y caprino							
1602 10 00 25	De bovino	16.6 %						
1602 20	De hígado de cualquier animal							
1602 20 90 21	De porcino, bovino, ovino y caprino							
1602 20 90 25	De bovino	16%						
1602 50	De la especie bovina							
1602 50 10	Sin cocer; mezclas de carnes o despojos cocidos y de carne o despojos sin cocer	303.4 EUR/100 kg						
1602 50 31	Las demás							
1602 50 31	En envases herméticamente cerrados							
1602 50 31	Cecina de bovino (Corned beef)	16.6 %						
1602 50 39	Las demás							
1602 50 39 10	Preparaciones y conservas de lenguas	16.6 %						
1602 50 39 90	Las demás	16.6 %						
1602 50 80	Las demás							
1602 50 80 10	Preparaciones y conservas de lenguas	16.6 %						
1602 50 80 90	Las demás	16.6 %						
1602 90	Las demás, incluidas las preparaciones de sangre de cualquier animal							
1602 90 10	Preparaciones de sangre de cualquier animal							
1602 90 10 21	De sangre de las especies bovina y porcina							
1602 90 10 28	De bovino	16.6 %						
1602 90 61	Que contengan carne o despojos de la especie bovina							
1602 90 61	Sin cocer; mezclas de carne o despojos cocidos y de carne o despojos sin cocer	303.4 EUR/100 kg						
1602 90 69	Las demás	16.6 %						13.1 %
1603	Extractos y jugos de carne, de pescado o de crustáceos, de moluscos o de otros invertebrados acuáticos							
1603 00 10	En envases inmediatos de contenido neto no superior a 1 kg	12.8 %						4.4 %
1603 00 80	Los demás	0%						

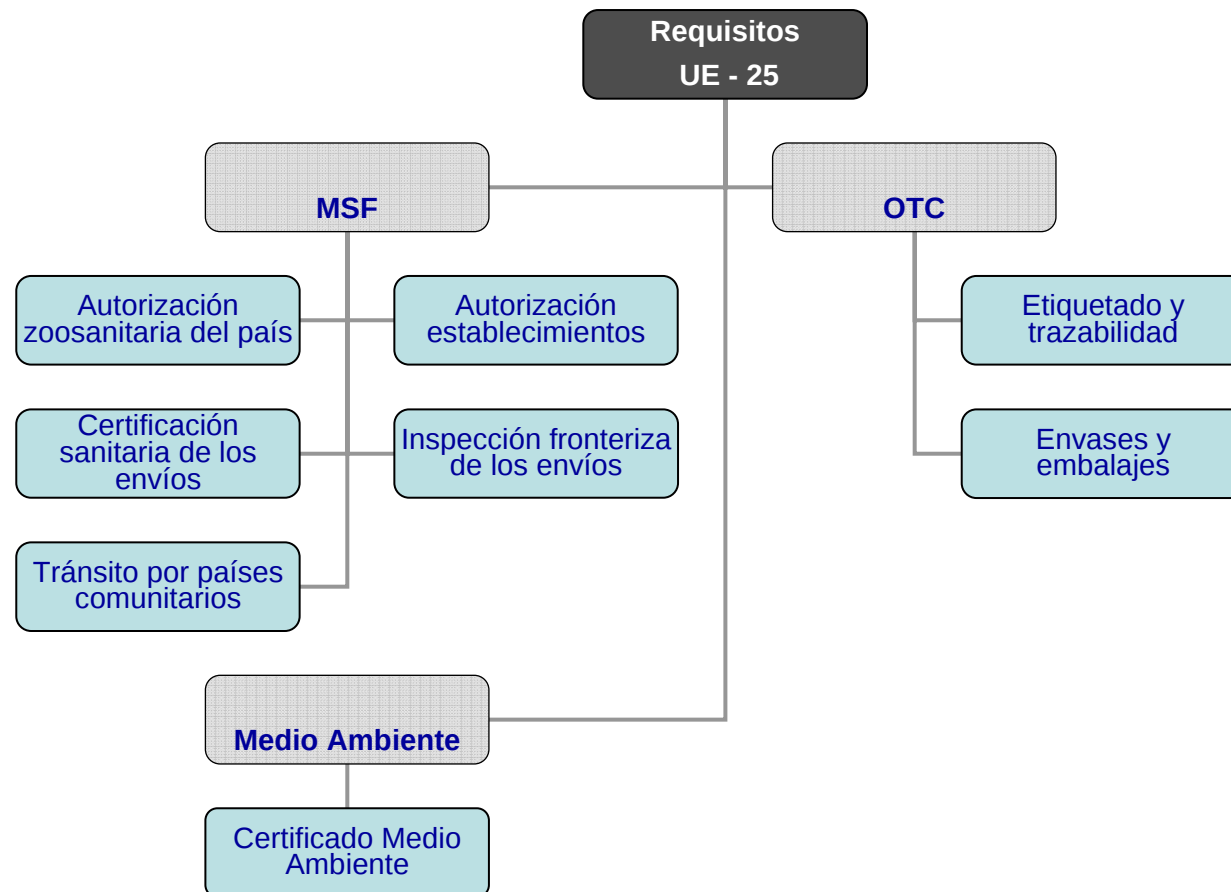
Fuente: PEEA - UCA, con datos TARIC.

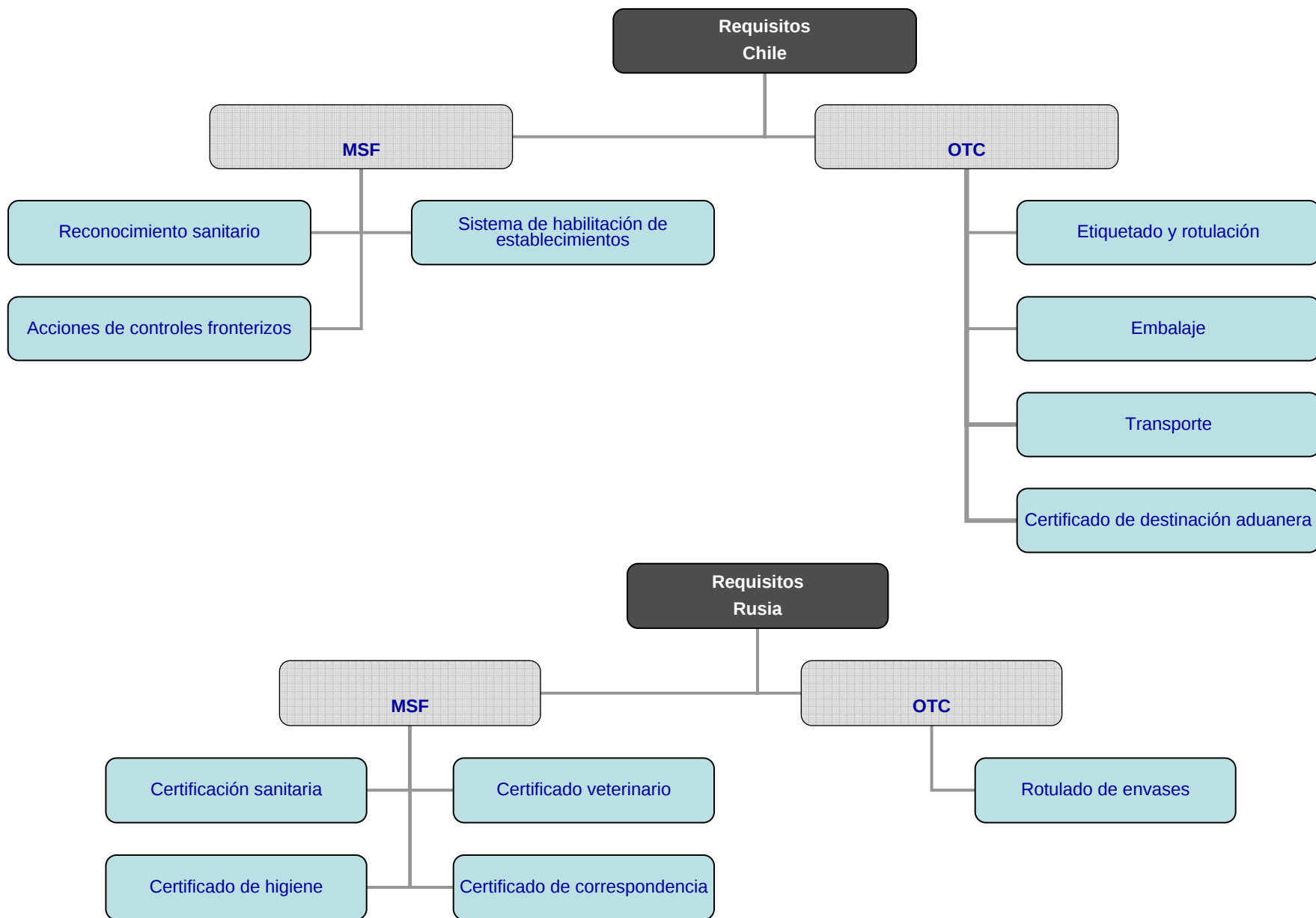


UCA

5. Costos para-arancelarios

- El comercio de la carne vacuna y sus subproductos están regidos a nivel mundial según origen y destino, por diversas **medidas sanitarias, obstáculos técnicos al comercio (etiquetados, envase y embalaje) y medidas de protección al medio ambiente**. En consecuencia, el empresario-exportador incurre en “costos para-arancelarios” cuando intenta exportar su producto.





MATRIZ DE COSTOS PARA-ARANCELARIOS

Origen	Moneda	Certificación			Cajas (unidad)	Etiquetas	Bolsa para vacío
		Sanitaria del Servicio Oficial del país de origen	Chile	Israel			
			Por Tn (Mínimo de 330 tn mensuales)	Por tn - % / FOB			
					1000 cajas cartón corrugado. 60*40*16 cm, material doble triple kraft, aletas simples, rectangulares, impresión 2 colores para 25 kg de carne congelada para cámara. No incluye el fotopolímero.	etiquetas papel ilustración adhesivo full color. 13*8.	
Argentina	USD	7,78	16	270 por tn	1,17	0,16 * 3000	1,45
Brasil	USD	0	16	270 por tn	1,17	2,71 * 1000	1,45
Uruguay	USD	0,6% FOB	16	1% FOB	1,17	0,16 * 3000	1,45
Nueva Zelanda	USD	68,99			0,74 + impuestos	0,12 * 3000	1,20
Australia	USD	9,335			0,74 + impuestos	0,12 * 3000	1,20

Fuente: PEEA - UCA, en base a costos promedio de mercado de origen.



UCA

**¡MUCHAS GRACIAS POR SU
ATENCIÓN!**



UCA

Avda. Alicia Moreau de Justo 1400 – Buenos Aires – República Argentina